

**Referencia “Evaluación final Proyecto AACID 0C026/2021”*

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

EVALUACIÓN FINAL DE PROYECTO :

«APOYANDO LA RESILIENCIA Y LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA EN SENEGAL: AUMENTADO EL ACCESO A RECURSOS ECONÓMICOS SOSTENIBLES DE LAS MUJERES DEL DEPARTAMENTO DE MEDINA YORO FOULA»

***Organizaciones responsables del proyecto:** Alianza por la Solidaridad y FODDE
(Forum para un Desarrollo Duradero Endógeno)



**Vista de la huerta de Niaming*

Prestatario:



Bureau d'Appui Conseils aux Organisations Paysannes

RCCM : SN-KLD-2017-C-994

NINEA: 006487252

Dirección : Commune de Kolda, Quartier Sikilo, près du District de santé/ Kolda, Sénégal

Tél : (+221) 77 408 24 87, E-mail : bacopsn@gmail.com, bougoupcly@gmail.com

Julio 2024

Contenido

*SIGLAS Y ABREVIACIONES	4
*TABLAS Y GRAFICOS	4
A. Resumen.....	5
B. Introducción: contexto y objetivos de la evaluación.....	8
C. Breve descripción del objeto de la evaluación y de su contexto.....	9
a) Enumeración de temas tratados por la evaluación.	10
D. Enfoque metodológico y técnico utilizado en la evaluación.....	11
a) Técnicas y herramientas utilizadas	12
b) Etapas y plan de trabajo.....	13
c) Cuestiones y criterios de evaluación	16
d) Condiciones de la evaluación realizada.....	16
e) Limitaciones del estudio realizado	17
E. Análisis de la información recogida.....	17
1.1. Elaboración de la evaluación.....	17
1.2. Fuentes de información	18
1.3. Técnicas y herramientas utilizadas.....	18
F. Análisis e interpretación de los datos recogidos y de los resultados de la evaluación.....	19
1.1. Participación.....	19
1.1.1. Las mujeres titulares de derechos directas (GIE).....	19
1.1.2. Las mujeres titulares de derechos participan de forma activa en todas las actividades organizadas por el proyecto	19
1.1.3. Las estructuras técnicas y otras organizaciones	20
1.2. Cobertura, Pertinencia, Cohesión y apropiación.....	20
1.3. Concepción del proyecto.....	21
1.4. Enfoque de género y de derechos.....	21
1.5. Eficiencia.....	22
1.5.1. Presupuesto	22
1.5.2. Inversiones	23
1.5.3. Servicios técnicos y funcionamiento.....	23
1.6. Sistema de seguimiento.....	23
1.6.1. Seguimiento de actividades.....	23

1.6.2.	Seguimiento presupuestario	23
1.6.3.	Seguimiento de resultados.....	24
1.7.	Eficacia.....	24
1.8.	Impacto.....	24
1.9.	Resultados alcanzados por resultado.....	33
1.9.1.	Tabla N°4 : Avance de los indicadores de los objetivos específicos	38
1.9.2.	Impacto del proyecto.....	41
1.9.3.	Sostenibilidad.....	41
1.9.4.	Diversidad cultural	42
G.	Conclusiones de la evaluación	42
a)	Concepción y pertinencia del proyecto	42
b)	El sistema de seguimiento-evaluación del proyecto.....	42
c)	Cuestiones clave para la sostenibilidad del proyecto	42
d)	Sostenibilidad medioambiental.....	43
e)	Apropiación y refuerzo institucional.....	43
1)	Implicación de las entidades locales y servicios técnicos.....	43
2)	Implicación de los GIEs y población de las aldeas.....	43
f)	Liderazgo femenino.....	43
g)	Género y estructura social	43
H.	Lecciones aprendidas:.....	44
I.	Recomendaciones	45
J.	Acciones Tomadas para la difusión de la evaluación	46
K.	Anexos :	47
9.1.	Revisión bibliográfica (fuente de verificación, informes FODDE, documentos ANSD Senegal, estudio FONGS, ARD, DRDR Kolda, documentos de otros proyectos).....	47
9.2.	Fototeca :	47

***SIGLAS Y ABREVIACIONES**

- AACID : Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- ANCAR : Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural / Agencia Nacional del Consejo Agrícola y Rural
- ALIANZA : Alliance pour les Droits, L'Egalite et la Solidarité Internationale Fondation / Alianza por los Derechos, la Igualdad y la Solidaridad Internacional.
- ARD : Agence Régionale de Développement / Agencia Regional de Desarrollo
- DRDR : Direction Régionale de Développement Rural / Dirección Regional de Desarrollo Rural
- GPF : Groupement de Promotion Féminin / Grupo de Promoción Femenina
- GIE : Groupement d'Intérêt Economique / Grupo de Interés Económico
- SAGE : Sécurité Alimentaire et Gouvernance Environnementale / Seguridad Alimentaria y Gobernanza Medioambiental
- SDDR : Service Départemental de Développement Rural / Servicio Departamental de Desarrollo Rural
- OSC : Organisations de la Société Civile / Organizaciones de la Sociedad Civil
- ONG FODDE : Forum pour un Développement Durable Endogène / Forum por un Desarrollo Duradero Endógeno
- ROPROCAS : Réseau des Organisations de Productrices de la Casamance / Red de Organizaciones de Productoras de la Casamance
- MYF : Médina Yoro Foula

***TABLAS Y GRAFICOS**

- *Tabla N°1: Resumen
- *Tabla N°2: Diagnóstico del sector medioambiental y adaptación al cambio climático
- *Tableau N°3: Metodología del estudio
- *Reparto del presupuesto en función de socios financieros
- * Reparto del presupuesto para cada elemento para la puesta en marcha del proyecto
- *Tabla N°4: avance de los indicadores de los objetivos específicos

A. Resumen

***Tabla N°1 : Resumen**

Sinergias
<p>El enfoque participativo adoptado durante la concepción del proyecto para recabar información que será objeto de seguimiento durante la ejecución, con la implicación de todos los agentes afectados, y la armonización de las acciones a todos los niveles de responsabilidad han permitido alcanzar los objetivos. Existen proyectos similares con el mismo socio, pero también con otros actores que también han prestado su apoyo. El mejor ejemplo es Provale-CV, un proyecto del Ministerio de Agricultura que, gracias a su apoyo, ha permitido a las autoridades locales honrar a su contraparte.</p>
Cobertura
<p>Dado el enfoque participativo utilizado incluso antes de la elaboración del proyecto para recabar la información necesaria, se llevaron a cabo todas las actividades previstas con las personas interesadas, por lo que ningún grupo se vio perjudicado. Se trataba de los pueblos de Koel, Niaming y Soudouwéli.</p>
Cooperación
<p>ALIANZA cuenta con un equipo con sede en España que presta apoyo institucional, organizativo y operativo al equipo de Senegal.</p> <p>La ONG FODDE lidera la ejecución del proyecto con el apoyo de ALIANZA y otras entidades. Sobre el terreno, el proyecto es gestionado y ejecutado por un equipo de técnicos con experiencia en la zona. Como brazo técnico del proyecto, todos los acercamientos a las partes interesadas han sido dirigidos por la ONG FODDE, lo que ha permitido alcanzar los resultados esperados.</p>
Concepción, pertinencia y coherencia
<p>La relevancia del proyecto radica, por tanto, en la larga relación de colaboración entre ALIANZA y la ONG FODDE (iniciada en 2007 y reforzada en 2010) a través del programa SAGE (Seguridad Alimentaria y Gobernanza Medioambiental), la capacidad de gestión-seguimiento instalada en los equipos de implementación tras más de 10 años de colaboración y trabajo conjunto, y su presencia desde hace varios años en la zona objetivo. Con estas capacidades, los dos socios han conseguido recoger las inquietudes y propuestas de los GIE (grupos de interés económico) de las mujeres, implicar a las autoridades locales de las 3 comunas en la identificación/implementación del programa, y establecer una alianza con las entidades colaboradoras locales (ROPROCAS), para trasladarlas a una oportunidad de financiación como la AACID. Cada socio ha llevado a cabo sus propias actividades y ha cumplido sus compromisos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ FODDE ha sido el socio para la puesta en marcha de las actividades en terreno; ❖ ALIANZA tiene la especialidad técnica y financiera; ❖ Las autoridades administrativas y territoriales han realizado el acompañamiento; ❖ Las autoridades locales prestaron su apoyo mediante la expedición de cartas de apoyo a petición de los beneficiarios; ❖ Los DRDR y SDDR participaron en el componente de desarrollo de capacidades de los beneficiarios; ❖ ROPROCAS ha promovido el desarrollo de capacidades y la organización de grupos.
Eficacia y Viabilidad

Los resultados y objetivos de la intervención se alcanzaron en gran medida, con el refuerzo del poder económico de las mujeres, el aligeramiento de la carga de trabajo de las mujeres con equipamiento, el aumento de los ingresos de las mujeres, el refuerzo del estatus y el liderazgo de las mujeres, y la masculinidad positiva trabajada con las familias (hombres y mujeres), de las mujeres que se convirtieron en concejales a nivel de la Comuna.

Los recursos previstos y puestos a disposición permitieron alcanzar los resultados esperados, respetando el plan de acción.

Dado que las funciones y responsabilidades de cada parte interesada se definieron desde el principio, no hubo grandes obstáculos para la colaboración o la gestión, a excepción de un ligero retraso en la movilización de las contribuciones comunitarias.

Los beneficiarios intervinieron de forma participativa en todas las actividades, y los socios se limitaron a facilitar la ejecución de las actividades, ya que la demanda procedía de los beneficiarios, de ahí la apropiación y consideración de todos los aspectos del proyecto.

El sistema de coordinación y comunicación es eficaz, ya que todas las actividades a realizar se conocen de antemano sobre la base de un calendario bien establecido.

El sistema de coordinación es adecuado y eficaz en la medida en que las operaciones sobre el terreno son realizadas por FODDE y ALIANZA aporta su experiencia financiera y técnica.

El grupo de beneficiarias participó en la ejecución: mujeres productoras en la transición a la agroecología, mujeres comerciantes fortalecidas en la comercialización y mujeres creadoras de valor añadido a los productos agrícolas.

Eficiencia

Como el proyecto empezó justo después del COVID-19, ayudó a mitigar el impacto desarrollando estrategias, celebrando sesiones de concienciación, proporcionando a los beneficiarios un protocolo sanitario en el idioma local y poniendo a su disposición kits sanitarios de prevención y protección.

No hubo dificultades para ejecutar el proyecto en cuanto a retrasos en la creación de la infraestructura. En cuanto se dispuso de los fondos, el socio ejecutor se puso manos a la obra para realizar a tiempo las inversiones previstas. Los recursos financieros fueron suficientes para llevar a cabo todas las actividades previstas.

No hubo obstáculos ni limitaciones en la ejecución de las actividades, lo que se debe a la buena coordinación y armonización de las acciones entre ALIANZA y FODDE.

Cabe señalar que durante la ejecución de las actividades del proyecto se produjo un aumento del coste de la vida. Por lo tanto, no sería posible lograr resultados similares con menos recursos.

Entre las causas exógenas cabe citar la subida de los precios del transporte marítimo y la inestabilidad económica internacional.

Apropiación y refuerzo de las capacidades

En el contexto de las restricciones impuestas por Covid-19, la contribución del proyecto a la seguridad alimentaria de las poblaciones de la zona se ha vuelto esencial, sobre todo teniendo en cuenta las necesidades particulares de las comunas visitadas, que sufren una falta de ingresos estables. El apoyo a la horticultura en cada comuna ha permitido a las mujeres y a las familias hacer frente a los gastos familiares (escolarización y atención médica) y también mantener una dieta equilibrada. Con el fin de adaptarse a la situación, el proyecto se ha esforzado por proporcionar un apoyo adecuado a los GPF seleccionados, para garantizar la continuidad de su trabajo, siguiendo las medidas preventivas de Covid19. La capacidad de la ONG FODDE y de las partes interesadas en el proyecto ha sido suficiente para adaptarse y responder a los retos planteados por Covid19 y su nivel percibido de compromiso y apropiación es alto.

Dado que el proyecto se deriva de las áreas prioritarias de los planes de desarrollo local de las comunidades, el carácter intrínseco de la demanda demuestra que el apoyo del proyecto ha reforzado el compromiso y la apropiación de los destinatarios.

Diversidad cultural

En la ejecución de las actividades, los principales grupos destinatarios del proyecto fueron las jóvenes y las mujeres. Incluso se ha colaborado con la *boutique de droits*, ROPROCAS y FODDE, que tienen experiencia de trabajo con estas comunidades desde hace mucho tiempo, y que conocen bien el grupo destinatario y el mejor enfoque.

Hay distintas etnias en la zona del proyecto. Los peulh son mayoritarios en los distintos municipios. No obstante, el carácter cosmopolita del departamento de Médina Yoro Foulah se mantiene, con la presencia de mandingas, wolofs, sarakolés, diolas, sereres y otras minorías étnicas y nacionalidades. El proyecto ha tenido en cuenta esta especificidad en la ejecución de sus actividades.

Sostenibilidad

Los beneficiarios se han apropiado de los beneficios del proyecto al adquirir un cierto grado de independencia en la gestión y el mantenimiento de las infraestructuras creadas.

El socio local ha demostrado la capacidad técnica y el compromiso de liderazgo para seguir trabajando con iniciativas similares, puesto que ya está implicado.

Las actividades de capacitación de titulares de derechos, titulares de obligaciones y titulares de responsabilidades han contribuido a la sostenibilidad del proyecto, en la medida en que la apropiación por parte de los beneficiarios es visible.

El proyecto ha generado buenas prácticas en cuanto a la mejora de la producción agroecológica y el control de las mujeres sobre sus ingresos, lo que es visible porque las mujeres han ganado autonomía, e incluso en términos de nutrición se ha producido una clara mejora.

Gracias a la reducción de la carga de trabajo mediante la creación de infraestructuras eficaces, las superficies cultivadas han aumentado paralelamente, con cultivos diversificados, una buena gestión medioambiental y una mejora del consumo de alimentos.

Impacto realizado

En general, todas las actividades se han llevado a cabo, aunque las repercusiones reales aún no son visibles a corto plazo, pero se han observado cambios a varios niveles, incluidos cambios en las relaciones sociales y los estilos de vida. El ejemplo más concreto es el pueblo de Soudouweli, que tenía fama de conservador, y se ha observado que ahora las mujeres participan plenamente en las reuniones y tienen acceso a los órganos de decisión.

Además de la experiencia sobre el terreno de las distintas personas implicadas en el proyecto, la implicación inclusiva y participativa a todos los niveles de intervención ha sido una gran baza para el éxito de todas las actividades.

La mejora de las relaciones entre hombres y mujeres es uno de los primeros impactos directos constatados, en la medida en que las mujeres se han vuelto autónomas y tienen acceso a las instancias de decisión.

Gracias a las actividades de formación y sensibilización sobre los derechos de la mujer y la masculinidad, más orientadas a los hombres, hombres y mujeres colaboran mejor y se complementan.

Sostenibilidad medioambiental

El hecho de que el proyecto se centre en prácticas agroecológicas es un aspecto importante desde el punto de vista medioambiental. Apreciamos que el principio central de la agroecología, (la no utilización de productos agroquímicos), se entiende bien. Tras visitar los huertos, observamos que las mujeres productoras aplican adecuadamente ciertas técnicas agroecológicas (control biológico de plagas, rotación de cultivos y fertilización con estiércol animal y cenizas).

Cuando hablamos de transición ecológica en este proyecto, hablamos de promover una agricultura sostenible con prácticas que respeten y protejan el medio ambiente.

La agroecología preconizada en el marco de este proyecto es parte integrante de la protección del medio ambiente y, por extensión, engloba las buenas prácticas de gestión y la protección de los recursos naturales.

El género en el desarrollo

El proyecto ha tenido en cuenta las cuestiones de género, creando infraestructuras para aligerar la carga de trabajo de las mujeres, reforzando sus capacidades de liderazgo y concienciándolas sobre sus derechos.

Las mujeres se han hecho más independientes económicamente, su carga de trabajo se ha aligerado y ahora participan en las actividades locales.

Para empezar, se ha producido una importante mejora de las capacidades técnicas de las mujeres, con un claro aumento de la producción como resultado directo de su dominio de las técnicas de producción. El objetivo inicial era del 15%, pero ahora ha aumentado al 29%. Con los ahorros de las ventas, pueden reinvertir, por ejemplo, comprando un triciclo para facilitar el transporte de sus productos.

El refuerzo de las capacidades de las mujeres y las campañas de sensibilización sobre la masculinidad, más dirigidas a los hombres, han permitido comprender mejor a las mujeres e integrarlas mejor en los órganos de decisión. Gracias a estas campañas de sensibilización, los hombres por fin se dan cuenta de que son un eslabón importante de la cadena y de los beneficios que genera en las mujeres y en las familias y comunidad.

B. Introducción: contexto y objetivos de la evaluación

a) Contexto

La zona de intervención prioritaria de ALIANZA en Senegal -donde tiene su sede- está situada en Kolda, una región de Casamance, al sur del país, en la frontera con Gambia, Guinea-Bissau y Guinea Conakry. Por tanto, está especialmente expuesta a la dinámica transfronteriza y a los movimientos migratorios.

Medina Yoro Foulah pertenece a la zona climática subguineana, con una pluviosidad media bastante elevada, de entre 800 y 1.200 mm. La temporada de lluvias dura de 4 a 5 meses (de junio a octubre). La estación seca dura de 7 a 8 meses (de noviembre a mayo). A pesar de los aceptables niveles de precipitaciones, la estacionalidad y el cambio climático afectan cada vez más a la productividad agrícola y la seguridad alimentaria. Agosto es el mes más lluvioso, con una precipitación media de 301 mm. Sin embargo, en los últimos tres años, esta tendencia se ha desplazado hacia septiembre. Esta inestabilidad de las precipitaciones y su tendencia a la baja están teniendo un impacto negativo en la agricultura, de la que casi el 80% de los hogares obtienen sus ingresos.

En relación con el contexto descrito, el principal problema identificado en los marcos de actuación de ALIANZA y FODDE es la dificultad de acceder a recursos suficientes para hacer frente a las situaciones derivadas de los cambios medioambientales. Esto se debe a que i) los recursos económicos -especialmente de las mujeres- procedentes de la producción agrícola son insuficientes, a lo que se suman ii) las desigualdades (sociales y de género) en el control y acceso a los recursos, ya de por sí escasos y iii) la débil respuesta local

ante situaciones de crisis -derivada de la falta de acceso de la mayoría de la población a bienes y servicios básicos, y de la debilidad de las entidades e instituciones privadas-.

El proyecto abarca el departamento de Médina Yoro Foula, más concretamente los pueblos de Koel (comuna de Kéréwane), Soudouwéli (comuna de Pata) y Niaming (comuna de Niaming).

Según los datos de la ANSD (2017), el departamento de MYF tiene la tasa de desempleo más alta de la región (28,0%), seguido de Kolda (21,0%) y Vélingara (19,3%). Además, en línea con la tendencia nacional, el desempleo es mayor en las zonas rurales que en las urbanas en todos los departamentos. Por sexos, a diferencia de otros departamentos de la región, la tasa de desempleo en MYF es más elevada para las mujeres (30,9%) que para los hombres (25%).

A pesar de estos numerosos obstáculos al desarrollo, el departamento de Medina Yoro Foula abunda en activos incalculables capaces de hacer de la zona un centro de urgencia económica en la región. Los importantes flujos comerciales ligados a su proximidad con la frontera, los numerosos mercados semanales, su potencial turístico y cultural (la Tata de Moussa Mollo situada en Ndorna), la gran disponibilidad de tierras fértiles para la agricultura a gran escala y la riqueza forestal deberían contribuir a convertirlo en un polo económico.

b) Objetivos de la evaluación

La evaluación es una herramienta de aprendizaje relevante para abordar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención con el fin de orientar futuras actuaciones. Asimismo, permite rendir cuentas a los actores implicados en el proyecto, tanto en Andalucía como en Senegal.

Más concretamente, se pretende obtener conclusiones que permitan comprender la contribución del proyecto, así como recomendaciones de los actores clave en Senegal. Más concretamente, la evaluación pretende alcanzar los siguientes objetivos:

- ❖ Comprobar la calidad de la intervención, sobre la base de los criterios de pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto, y sostenibilidad;
- ❖ Comprobar la pertinencia del modelo de intervención en función de las prioridades de la población titular de deberes;
- ❖ Validar la continuidad de los procesos emprendidos y el alcance significativo de los titulares de obligaciones;
- ❖ Elaborar recomendaciones específicas de mejora para procesos futuros.

C. Breve descripción del objeto de la evaluación y de su contexto

El proyecto «Apoyando a la resiliencia y a la transición ecológica en Senegal: aumentado el acceso a recursos económicos sostenibles de las mujeres del departamento de Médina Yoro Foula » es una iniciativa de Alianza por la Solidaridad destinada a mejorar el acceso a recursos para hacer frente a situaciones derivadas de perturbaciones medioambientales en el departamento de Médina Yoro Foula.

Para ello, se ha trabajado en la mejora del acceso a los recursos económicos procedentes de la producción agroecológica de 336 mujeres y 18 hombres y sus unidades familiares (1.770 personas, 1.062 mujeres y 708 hombres) en las comunas de Koel, Soudouweli y Niaming del departamento de MYF.

Este objetivo se desglosó operativamente en tres (3) componentes: (i) aumentar la producción agrícola con vistas al mercado local; (ii) aumentar los beneficios obtenidos de la venta de productos agrícolas por parte de las mujeres; (iii) fortalecer el liderazgo y el tejido asociativo de las mujeres implicadas en la comercialización de productos agroecológicos en el departamento de MYF dentro de la red ROPROCAS.

La propuesta se centró en las comunas rurales afectadas por la crisis COVID-19 y su impacto en la seguridad alimentaria, principalmente por la menor disponibilidad y acceso a alimentos e insumos, pero también por el aumento de sus precios.

a) Enumeración de temas tratados por la evaluación.

El objetivo de la evaluación es comprobar el cumplimiento de los criterios de calidad de la cooperación andaluza. Las cuestiones a evaluar son las siguientes:

- ❖ Eficacia en la realización de indicadores, resultados y objetivos definidos en la matriz de planificación.
- ❖ ¿Los resultados y los objetivos previstos para la intervención han sido alcanzados, en qué medida y con qué limitaciones?
- ❖ ¿Las actividades previstas han sido puestas en marcha? Si alguna de las actividades no lo ha sido, ¿Cuál ha sido la causa?

Indicadores:

- Al final del proyecto, la renta media anual generada por las mujeres de las zonas agrícolas apoyadas por el programa había aumentado un 20%.
- Al final del proyecto, un aumento medio del 25% en la producción agrícola comercializada para el total de mujeres productoras apoyadas por el proyecto.
- Al final del proyecto, los ingresos generados por las mujeres a partir de la producción hortícola durante los meses de diciembre a febrero han aumentado al menos un 20%.
- Al final del proyecto, el rendimiento medio por cosecha (tonelada/hectárea) del total de mujeres productoras apoyadas por el programa ha aumentado en un 15%.
- Al final del proyecto, cada uno de los perímetros tenía al menos tres productos con vocación de mercado fuera de temporada.
- Al final del proyecto, el margen de beneficio de la venta de los productos agrícolas de las mujeres apoyadas por el acuerdo aumenta al menos un 10%.
- Al final del proyecto, cada perímetro apoyado por el programa produce por sí mismo al menos el 60% de los insumos (fertilizantes, insecticidas y semillas) y de la energía (solar) utilizados para la producción.
- Al final del proyecto, las pérdidas de los productos vendidos por los productores apoyados por el proyecto se reducen al menos en un 40%.
- Al final del proyecto, el número de mujeres activas que participan en la red de comercialización y capacitan a otras mujeres ha aumentado en 100.
- Al final del programa, las cuotas de afiliación a la red han aumentado un 10%.
- Al final del proyecto, al menos 35 hogares de mujeres productoras comparten las tareas domésticas con prácticas de conciliación.

Eficacia y viabilidad:

Informe_Evaluación_Final_Proyecto_0C026/2021_Alianda por la Solidaridad_Kolda

- ¿Fue eficiente la transformación de recursos en resultados (podrían haberse logrado resultados similares con muchos menos recursos)?
- ¿En qué medida contribuyeron la colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados a la consecución de los resultados de la intervención?

Impacto realizado y esperado:

- ¿Ha tenido el proyecto un impacto positivo en los titulares de derechos, y ha habido otros impactos positivos o negativos no previstos en los titulares de derechos?
- ¿Cuál es la capacidad del proyecto para generar procesos de sensibilización, organización y movilización de los titulares de derechos, en particular las mujeres y otros grupos vulnerables, en torno a sus intereses estratégicos?
- ¿Ha tenido el proyecto un impacto en las relaciones de género y cómo ha contribuido a la equidad de género?

Sostenibilidad:

- ¿Han contribuido las diversas actividades de capacitación de los titulares de derechos, los titulares de deberes y los titulares de obligaciones a la sostenibilidad del proyecto?
- ¿En qué medida ha logrado el proyecto aplicar las medidas específicas diseñadas por la intervención para desarrollar la capacidad de los titulares de derechos, los titulares de deberes y los titulares de obligaciones?

Apropiación y refuerzo de las capacidades

- ¿En qué medida las acciones del proyecto han contribuido a que los grupos destinatarios sean los protagonistas de su propio desarrollo individual y comunitario?
- ¿Se ha fortalecido la contraparte gracias al proyecto?

El género en el desarrollo

- ¿Han mejorado los conocimientos técnicos de las mujeres con respecto a su situación inicial?
- ¿Hay una mayor participación de las mujeres en los espacios públicos?
- ¿Se han puesto en marcha medidas para reducir la brecha de participación entre hombres y mujeres?

Sostenibilidad medioambiental

- ¿Ha contribuido el proyecto de algún modo a aumentar la concienciación medioambiental?
- ¿Ha generado el proyecto buenas prácticas en la gestión de los recursos naturales?

Diversidad cultural

- ¿Se ha fomentado la participación de los sectores más vulnerables de la población?
- ¿Se han tenido en cuenta los factores culturales de los titulares de derechos?

D. Enfoque metodológico y técnico utilizado en la evaluación

Para llevar a cabo el trabajo de evaluación final solicitado, se fomentó un ambiente de colaboración entre todas las personas y organizaciones implicadas en el análisis de los resultados y productos obtenidos. En todas las fases de la evaluación, el equipo evaluador fomentó la creación de espacios participativos y el uso de métodos,

enfoques y comunicación adaptados a los diferentes colectivos en lenguaje y forma. Veló en todo momento por el respeto a las tradiciones y demandas culturales de la zona, generando debates y diálogos que permitieran la reflexión, el intercambio de opiniones y el aprendizaje mutuo. El equipo fomentó la puesta en común con las personas y entidades implicadas en las encuestas y entrevistas de las cuestiones que pudieran surgir en el transcurso de la intervención. Para ello, se aplicó un enfoque centrado en las personas durante todo el proceso de obtención e intercambio de información.

Con la creación de los espacios colectivos de análisis, el equipo evaluador ha pretendido que todas las personas entrevistadas sean protagonistas en el proceso de elaboración de las conclusiones, recomendaciones y análisis de las intervenciones realizadas, y puedan compartir diferentes perspectivas y experiencias a través de sus intervenciones.

De esta forma, las personas implicadas se convierten en sujetos activos de la evaluación y no en meras fuentes de información para la misma; además, esta metodología y enfoque contribuyen a la creación y/o consolidación de capacidades de reflexión y análisis y al empoderamiento de la población beneficiaria implicada en la intervención.

La participación se convierte así en el eje principal del proceso de validación de los indicadores y resultados a analizar, contribuyendo significativamente a una mayor utilidad y apropiación del proceso y objetivos de la consultoría.

El equipo evaluador propuesto es multidisciplinar, con el objetivo de proporcionar un análisis y evaluación de los avances del proyecto y de otras acciones de Alianza por la Solidaridad en su área de intervención, integrando el enfoque de género y de derechos humanos en consonancia con una visión agroecológica.

Las técnicas metodológicas utilizadas para llevar a cabo la evaluación son el análisis documental y las entrevistas individuales o en grupo. También se han tenido en cuenta las encuestas. Los productos obtenidos son:

- Informe preliminar del estudio documental
- Informe de terreno resultante del trabajo en terreno
- Proyecto de informe de evaluación
- Informe de evaluación final
- Plan de comunicación y de difusión de la evaluación y de sus resultados
- Los servicios serán ejecutados en un plazo máximo de 2 meses a contar desde la firma del contrato.

a) Técnicas y herramientas utilizadas

Tal y como se introdujo en el enfoque metodológico, la evaluación se basó en una metodología cruzada, recopilando información de la documentación disponible y durante las visitas sobre el terreno y las entrevistas. La evaluación se desarrolló recopilando información de fuentes primarias y secundarias, utilizando técnicas cuantitativas y cualitativas.

- ✓ Reuniones con el equipo de coordinación y del proyecto: Se celebraron todas las reuniones que se consideraron necesarias con el personal de ALIANZA y la ONG FODDE implicada en la coordinación de la intervención;
- ✓ Grupos focales con mujeres de los GIE de Koel, Niaming y Soudouwéli: Esta herramienta de recopilación de información se diseñó para investigar las actitudes y reacciones de las mujeres miembros y líderes de estos grupos;

- ✓ Encuesta y grupos focales con mujeres de los GIE: La encuesta se realizó sobre una muestra estadísticamente representativa de la población titular de los 3 pueblos;
- ✓ Grupos focales con miembros de ROPROCAS.

b) Etapas y plan de trabajo

El proceso de evaluación se realiza en **cuatro etapas principales**:

(1) INICIO DE LOS TRABAJOS: intercambio de información y participación con los principales usuarios del documento a elaborar y todas las personas que componen el comité de seguimiento de la evaluación. Elaboración de la matriz de criterios de evaluación. Diseño y consenso sobre el objetivo de la evaluación final, la metodología a aplicar, el plan de trabajo, el equipo de campo y la lista de grupos y personas a entrevistar;

(2) FASE DE TRABAJO EN GABINETE: revisión de documentos, consolidación y coordinación del equipo de evaluación para la recopilación de información;

(3) TRABAJO DE CAMPO: recogida de información, visitas a las zonas de intervención, entrevistas con los distintos grupos afectados. Análisis y consolidación de la información y los datos y puesta en común de los resultados obtenidos;

(4) PREPARACIÓN Y ENTREGA DEL INFORME FINAL: informe de observaciones y reuniones con la coordinación del proyecto (ALIANZA y FODDE); redacción del informe y redacción del informe final.

❖ **Etapas 1 - INICIO DEL TRABAJO: Colaboración y debate con las personas del Comité de Seguimiento para determinar el alcance de la evaluación.**

Objetivo : El objetivo principal de esta fase es conocer en profundidad y consensuar el propósito y alcance de la evaluación y las herramientas que el equipo evaluador desarrollará para llevarla a cabo. Se trata de que el informe que se elabore sea lo más útil posible para la organización contratante y sus principales usuarios (mujeres beneficiarias, GIE, Alianza por la Solidaridad y ONG FODDE, otras contrapartes del convenio y la entidad financiadora de la AACID).

Para ello, el equipo consultor propone establecer una relación de intercambio de información en fluida colaboración con el Comité de Seguimiento de la Evaluación a través de reuniones iniciales de coordinación y trabajo que permitan examinar conjuntamente los aspectos prácticos y metodológicos de la evaluación.

Formato : Las reuniones se celebraron cara a cara en la sede de Alianza en Kolda para poder incluir a personas del Comité de Seguimiento de la Evaluación de Alianza por la Solidaridad y de la ONG FODDE.

Resultados: tras un examen conjunto de los aspectos prácticos y metodológicos de la evaluación, se ha adoptado una propuesta de matriz de criterios de evaluación a las necesidades identificadas y al proyecto objeto de la intervención.

❖ **Etapa 2 – FASE DE TRABAJO DEL GABINETE: revisión documental de fuentes primarias y secundarias, consenso sobre las herramientas metodológicas para la evaluación final: plan de trabajo, cuestionarios, selección de equipos, mapa de informantes.**

Objetivo: En esta fase, el equipo de coordinación de ALIANZA y FODDE ha facilitado al equipo evaluador toda la información, documentación o requerimientos relacionados con el proyecto que se han observado para y durante la realización del trabajo de evaluación.

El equipo consultor ha revisado las fuentes de información y documentos propuestos en la matriz de documentación de los TdR de la evaluación que hacen referencia al proyecto, y ha buscado información secundaria relativa a cuestiones administrativas, actividades, presupuestos, recursos humanos y otras que pudieran ser relevantes para iniciar el análisis documental.

Dentro del marco establecido en los TdR, el equipo evaluador elaboró un plan de trabajo y un mapa detallado y exhaustivo de las personas y colectivos vinculados a las actividades y contexto a analizar.

Para la selección de las personas e instituciones informantes se utilizaron criterios de pluralidad, representatividad y género, así como un sistema de muestreo que garantiza una adecuada representación de las diferentes categorías profesionales y proporciona la mayor riqueza de información posible para profundizar en los puntos clave a desarrollar en el informe.

Además del equipo de gestión del proyecto, el socio local y la entidad colaboradora (ONG FODDE), el mapa de partes interesadas e informantes incluirá a los titulares de derechos, obligaciones y responsabilidades de las 3 aldeas de intervención (Koel, Niaming y Soudouweli) del departamento de MYF.

Este trabajo permitió completar el diseño, la selección y la preparación de las herramientas de información, recopilación de datos y análisis que garantizan la fiabilidad de las fuentes y el rigor del análisis. Para responder a las preguntas planteadas en los TdR de la evaluación final, aplicamos un enfoque metodológico mixto que combina herramientas cuantitativas y cualitativas para analizar e interpretar los datos de forma sólida y rigurosa.

***Tabla N°3 : metodología del estudio**

Herramientas	Notas
Revisión documental	El gabinete examinó todos los documentos relevantes existentes sobre el contexto de intervención del proyecto y los generados en el diseño de otros proyectos y actividades similares llevados a cabo por ALIANZA, la ONG FODDE y otras entidades con la misma población objetivo.
Reuniones participativas y/o grupos de discusión	Utilizando diferentes metodologías participativas, estos espacios fueron diseñados para implementar el proceso con experiencias personales y colectivas relevantes en torno a las acciones a identificar e incluir en el proyecto y su futura implementación. Estos encuentros fueron adaptados de acuerdo a los segmentos poblacionales seleccionados en cada caso, con miras a lograr un equilibrio y representatividad de los diferentes sectores y una pluralidad de perspectivas sobre las acciones.

Entrevistas en profundidad (cara a cara)	Estructurados o semiestructurados: Los cuestionarios se diseñaron recurriendo a informadores clave para garantizar la pertinencia de las preguntas y la coherencia de la información obtenida de distintos informadores. En algunos casos, se recurrió a entrevistas informales en función de las circunstancias. Se entrevistó a una muestra representativa de los grupos destinatarios implicados directa e indirectamente en el diseño y las actividades del proyecto.
Observación directa	Se visitaron las zonas/sitios donde el proyecto ha tenido impacto para mostrar los productos y resultados obtenidos.

Resultados: Plan de trabajo, mapa de partes interesadas y personas/grupos de informantes, herramientas de encuesta (cuestionarios y encuestas).

❖ **Etapa 3 – Recogida de información, de datos y visita a terreno**

Objetivo : En esta fase se recopilarán información y datos. Para ello se utilizarán las herramientas descritas en el apartado anterior. Además, se pondrán en marcha otras herramientas de investigación si se considera necesario.

Para la recopilación de datos cualitativos, se propone organizar grupos de discusión con representantes de las autoridades locales, autoridades, estructuras de desarrollo rural que operan en la zona, organizaciones de base (GIEs, GPFs y otros). Los grupos de discusión serán coordinados y moderados por los expertos de la empresa.

El equipo de evaluación considera que es necesario recopilar datos cuantitativos para enriquecer el informe con datos estadísticos que sirvan de base para la evaluación final. Para obtener dichos datos, proponemos realizar una encuesta estructurada a varios grupos de mujeres (la federación de grupos de mujeres, GPF) y a sus comunidades. Para recoger los datos se utilizarán los programas informáticos Kobo collect y Sphinx, con un especialista en gestión de bases de datos de la empresa.

Como ya se ha dicho, las encuestas serán realizadas por técnicos agrícolas con experiencia en la zona, por haber trabajado en otros proyectos. Se organizará una sesión de capacitación para orientarles, armonizar el contenido y clarificar el proceso. Los encuestadores hablan pular, mandinga y wolof, además de francés, y viven en las comunidades destinatarias, lo que garantiza una comunicación fluida y adecuada con los grupos beneficiarios.

Muestreo: A partir de la información facilitada en la reunión informativa, la revisión de documentos y la visita exploratoria, los consultores realizaron un muestreo aleatorio de 180 interesados en las tres zonas de huerta.

Resultados: al final de esta etapa, un análisis preliminar de la información recopilada permitió redactar simultáneamente el informe, y se celebró una reunión para revisar la información con las personas implicadas en el proyecto antes de abandonar la zona de intervención.

❖ **Etapa 4 - Análisis y consolidación de la información, preparación y presentación del informe intermedio de evaluación**

Objetivo: En esta fase se sistematizarán los datos recogidos dentro de un marco analítico que permita triangular, contrastar y complementar, en su caso, la información recabada para garantizar su tratamiento

riguroso. Con los datos obtenidos a lo largo del proceso, se ha elaborado un informe provisional de evaluación con los siguientes criterios:

- ❖ Participación de los actores interesados en las actividades y nivel de implicación;
- ❖ Eficacia y la gestión de resultados;
- ❖ Eficiencia;
- ❖ Impacto ;
- ❖ Género ;
- ❖ Medioambiente ;
- ❖ Diversidad cultural ;
- ❖ Sostenibilidad ;
- ❖ Gestion de riesgos.

Los datos cuantitativos y los documentos se cotejaron con las percepciones subjetivas de las personas entrevistadas; por otra parte, las percepciones de los distintos actores en torno a un determinado tema se analizaron mediante referencias cruzadas con el fin de aproximarse a una interpretación que pueda presumirse lo más objetiva e imparcial posible. De este modo, el equipo de evaluación estuvo siempre alerta a la existencia de posibles contradicciones, buscando la mayor coherencia posible. La fase de análisis permitió extraer una serie de conclusiones preliminares, que fueron compartidas con los principales usuarios del informe en reuniones presenciales o en línea.

Documentos a aportar: Informe preliminar de evaluación intermedia en francés y español; informe final de evaluación intermedia en francés y español.

c) Cuestiones y criterios de evaluación

El objetivo de esta evaluación es valorar el desempeño y los resultados de la intervención. Para ello, el equipo evaluador externo tendrá acceso a la información documental que considere oportuna, así como apoyo y acompañamiento en las visitas y entrevistas que estime pertinentes. La evaluación tendrá, por tanto, los siguientes objetivos:

Conocer el funcionamiento de la intervención y la eficacia del modelo de gestión a partir de un análisis de los mecanismos institucionales, que revele los factores de éxito y las limitaciones del trabajo entre los socios y los demás actores.

El objeto de la evaluación en este documento se estructura en torno a siete niveles de cuestionamiento: la eficacia, la pertinencia, la eficiencia, el impacto, la viabilidad, el rendimiento y los resultados del proyecto.

Para cada uno de estos niveles, se establecerán una serie de preguntas, basadas en criterios generales de evaluación. Así, para el nivel de pertinencia, se contemplan los criterios de relevancia, coherencia y apropiación; para el de rendimiento, se integran los criterios de eficacia y eficiencia; y para el de resultados, se han integrado los niveles de consecución de objetivos y las cuestiones de sostenibilidad.

d) Condiciones de la evaluación realizada

En esta evaluación se tuvieron en cuenta tres categorías de condiciones. Estas fueron:

- ❖ Conocimiento suficiente del contexto con la experiencia del equipo de la firma en el área de intervención. La firma comprende el contexto institucional del departamento de Médina Yoro Foula;
- ❖ Condiciones operativas: La empresa evaluadora comprendió claramente los objetivos y los «temas en juego», y celebró una sesión de actualización y puesta en común con todos los implicados. Se facilitó información antes de realizar la evaluación, así como las herramientas y procedimientos disponibles;
- ❖ Condiciones éticas: En cuanto a las condiciones éticas, durante esta evaluación se hizo hincapié en la transparencia, el anonimato, la imparcialidad y la independencia. Las “reglas del juego” quedaron bien definidas y claras desde el principio con todos los miembros del equipo.

e) Limitaciones del estudio realizado

El equipo de evaluación y el comité de seguimiento de la evaluación acordaron realizar una evaluación final basada en la recopilación y el análisis de datos con un enfoque cualitativo y cuantitativo. La evaluación de referencia proporcionó detalles sobre el nivel de progreso de los logros cuantitativos en términos de los resultados esperados en los informes y herramientas de seguimiento interno del programa (informes, datos de seguimiento interno sobre formación, sensibilización y producción agrícola) elaborados por ALIANZA y FODDE.

No obstante, las limitaciones señaladas son el retraso en el acceso a determinados documentos (informe técnico y base de datos de producción).

En cuanto a los datos cuantitativos reflejados en el informe, corresponden a las encuestas sobre el terreno realizadas entre las PYME y los hogares beneficiarios, así como a los datos proporcionados por las estadísticas de seguimiento del programa elaboradas por FODDE y ALIANZA, que han servido de base para ciertas partes del informe.

E. Análisis de la información recogida

1.1. Elaboración de la evaluación

La evaluación realizada fue una Evaluación Final, centrada en el análisis de criterios de valor aplicados al estudio de procesos y resultados. La metodología aplicada para la evaluación fue transversal (análisis de la documentación disponible e información recogida durante las visitas y entrevistas sobre el terreno) lo que, gracias a la integración de diferentes métodos de recogida de datos, permitió la triangulación de distintas fuentes para responder a las preguntas clave de la evaluación, así como superar las limitaciones de cada fuente de datos individual.

En consonancia con los requisitos de los términos de referencia, la metodología empleada hizo hincapié en la participación activa de las distintas partes implicadas en el programa. Así, el equipo de evaluación adoptó diversas herramientas para facilitar la participación activa de todos los actores implicados en la ejecución del proyecto (hombres pero sobre todo mujeres titulares de derechos de diferentes edades y grupos étnicos; instituciones públicas implicadas en el proyecto; equipos de ALIANZA, ONG FODDE y otras organizaciones adscritas al proyecto. Ello permitió no sólo cuantificar los resultados y objetivos de las acciones, sino también captar las percepciones y apreciaciones de los distintos actores en relación con la realización del proyecto, lo que pretendía facilitar la apropiación de los resultados por parte de los distintos socios del proyecto.

1.2. Fuentes de información

Las fuentes primarias fueron principalmente los principales agentes implicados, a los que se hacía referencia en los pliegos de condiciones. Se trata de :

- ✓ Los equipos de ALIANZA y de la ONG FODDE;
- ✓ Les mujeres miembros de los GIE y la población de los pueblos de Koel (comuna de Kéréwane), Soudouwéli (comuna de Pata) y Niaming (comuna de Niaming);
- ✓ Las consejeras y consejeros;
- ✓ Organizaciones asociadas y ONG directamente implicadas, como FODDE y ROPROCAS, y todos los agentes mencionados anteriormente.

El equipo de evaluación no consideró a las partes interesadas como meros «informantes», sino como verdaderos agentes protagonistas del cambio.

Las fuentes secundarias incluyeron todos los documentos relevantes del proyecto en su conjunto. A continuación se ofrece una lista no exhaustiva que se revisó una vez se dispuso de toda la información:

- ✓ Informe técnico del proyecto;
- ✓ Los elementos de la investigación de la línea de base;
- ✓ El marco lógico del proyecto;
- ✓ Informe financiero del proyecto;
- ✓ Acuerdo de colaboración APS_FODDE_Ejecución_Proyecto_AACID ;

Las estadísticas de los huertos del proyecto y las herramientas de seguimiento interno del programa, como el cuadro de seguimiento de los indicadores de resultados y objetivos y el calendario detallado de actividades, fueron la base para cuantificar el nivel de avance en la consecución de los indicadores en el momento de la evaluación final. Aparte de la recopilación de kobo, el equipo de evaluación no utilizó ningún otro tipo de herramienta propia para medir cuantitativamente el nivel de consecución de los resultados, por lo que las cantidades halladas en las herramientas de seguimiento del proyecto se consideraron válidas.

Cada una de las técnicas respondió a las preguntas y aportó información importante sobre los criterios de evaluación.

1.3. Técnicas y herramientas utilizadas

Como se introdujo en el enfoque metodológico, la evaluación se basó en una metodología transversal, recopilando información de la documentación disponible y durante las visitas sobre el terreno y las entrevistas. Así, la evaluación se desarrolló recopilando información de fuentes primarias y secundarias, utilizando técnicas cuantitativas y cualitativas.

- ✓ Reuniones con la coordinación y el personal del proyecto: Se celebraron todas las reuniones que se consideraron necesarias con el personal de ALIANZA y FODDE implicado en la coordinación de la intervención;
- ✓ Grupos focales con mujeres de los GIE de Koel, Niaming y Soudouwéli: Esta herramienta de recopilación de información se diseñó para investigar las actitudes y reacciones de las mujeres miembros y líderes de estos grupos;

- ✓ Encuesta y grupos de discusión con mujeres de las microempresas y pequeñas empresas (titulares de derechos): La encuesta se realizó sobre una muestra estadísticamente representativa de la población titular en los 3 pueblos. Se visitaron un total de 3 zonas de huerta y las MYPE de los pueblos;
- ✓ Reuniones con instituciones: Se realizaron reuniones con funcionarios de ROPROCAS;
- ✓ Observación directa: Se planificaron actividades de observación durante las visitas de campo, sin interferir ni alterar la realidad a evaluar.

F. Análisis e interpretación de los datos recogidos y de los resultados de la evaluación

1.1. Participación

1.1.1. Las mujeres titulares de derechos directas (GIE)

Al principio se observó una mejora significativa de las competencias técnicas de las mujeres y un claro aumento de la producción como consecuencia directa de su dominio de las técnicas de producción, con un objetivo inicial del 15%, que finalmente alcanzó el 29%.

Con los ahorros de las ventas, pueden ahorrar y reinvertir, por ejemplo, comprando un triciclo para facilitar el transporte de sus productos.

El refuerzo de las capacidades de las mujeres y la sensibilización sobre la masculinidad, más dirigida a los hombres, han permitido comprender mejor a las mujeres e integrarlas mejor en los órganos de decisión. Gracias a estas campañas de sensibilización, los hombres por fin se dan cuenta de que son un eslabón importante de la cadena.

1.1.2. Las mujeres titulares de derechos participan de forma activa en todas las actividades organizadas por el proyecto

ROPROCAS es una organización que agrupa a los grupos de mujeres productoras de base y se considera parte integrante de FODDE. Es responsable de la creación de capacidad organizativa y del desarrollo del liderazgo en el proyecto.

Han trabajado con las mujeres de los GIE que han contribuido a preparar la tierra para las actividades agrícolas y han ayudado a los trabajadores en la construcción, rehabilitación e instalación de zonas de huerta. Actualmente trabajan la tierra utilizando las técnicas agroecológicas aprendidas en los cursos de formación del proyecto y según el plan de producción anual recomendado por los facilitadores y formadores del proyecto. Desempeñan un papel muy activo en las sesiones de formación sobre técnicas agroecológicas, fertilidad del suelo, protección de los cultivos y producción fuera de temporada, en la preparación y el uso de insumos orgánicos (biofertilizantes, insecticidas, etc.), en la producción e intercambio de semillas locales (con un suministro inicial de semillas), en el refuerzo organizativo para supervisar y registrar la producción, y en el control de los costes de producción, las ventas y los precios. Cuidan de los materiales y equipos suministrados por el proyecto y los sustituyen si se rompen.

En cuanto a la gestión, el seguimiento y la toma de decisiones del proyecto, las mujeres beneficiarias participan en la recogida de datos cuantitativos relativos a su actividad hortícola. Los GIE anotan en cuadernos la producción y la venta de sus productos y comparten los datos con los coordinadores del proyecto. Las mujeres beneficiarias participan en reuniones e intercambios organizados por el proyecto.

Para acceder y beneficiarse de las ventajas de la zona hortícola, cada miembro paga una cuota de afiliación de 15.000 francos CFA y una contribución de 25.000 francos CFA al final de cada temporada de cultivo.

1.1.3. Las estructuras técnicas y otras organizaciones

La ONG FODDE, ROPROCAS y la SDDR desempeñaron distintos papeles en la identificación y facilitación de la encuesta de base, cada una en su sector de intervención. Gracias a su experiencia sobre el terreno y en su especialidad, participaron activamente, con el socio ALIANZA, en la definición de la estrategia de presentación y en la realización de las actividades. Tienen funciones de facilitadores de las actividades asignadas a cada sector de intervención.

1.2. Cobertura, Pertinencia, Cohesión y apropiación

El proyecto nació de una necesidad expresada por las personas beneficiarias y abarcó todas las aldeas de Koel, Soudouwéli y Niaming, con una importante participación de mujeres.

La pertinencia del proyecto reside, por tanto, en la larga relación de colaboración entre ALIANZA y la ONG FODDE (iniciada en 2007 y reforzada en 2010) a través del programa SAGE (Seguridad Alimentaria y Gobernanza Medioambiental), la capacidad de gestión-seguimiento instalada en los equipos de ejecución tras más de 10 años de colaboración y trabajo conjunto, y su presencia desde hace varios años en la zona objetivo. Con estas competencias, los dos socios han conseguido recoger las inquietudes y propuestas de los grupos de promoción de las mujeres, implicar a las autoridades locales de los 3 pueblos de las comunas de Kéréwane, Pata y Niaming en la identificación y puesta en marcha del programa, y establecer una asociación con los organismos colaboradores locales (ROPROCAS) para transferirlas a una oportunidad de financiación como la AACID.

Cada socio ha llevado a cabo sus propias actividades y ha cumplido sus compromisos:

- ❖ FODDE fue el socio ejecutor de las actividades sobre el terreno;
- ❖ ALIANZA por su experiencia técnica y financiera;
- ❖ Las autoridades administrativas y territoriales por su apoyo;
- ❖ Las autoridades locales por su apoyo notificando al principio cartas de apoyo a petición de las poblaciones beneficiarias;
- ❖ ROPROCAS en la capacitación y organización de los grupos.

La estrategia propuesta de apoyo a la resiliencia y la transición ecológica basada en los principios de la agroecología, la protección de los recursos naturales, la capacitación de las mujeres y la buena gobernanza local está en consonancia con las prioridades de intervención del país, la región, todos los socios y el donante español.

1.3. Concepción del proyecto

El proyecto surgió de la constatación general de que el acceso a recursos suficientes es difícil, en particular para las mujeres, debido a que los recursos económicos procedentes de la producción agrícola son insuficientes a causa de los cambios en el medio ambiente, a lo que se suman las desigualdades (sociales y de género) en el control y acceso a estos recursos ya escasos, y la escasa respuesta local a las situaciones de crisis, en particular en el caso del covid-19, derivada de la falta de acceso de la mayoría de la población a los bienes y servicios básicos y de la debilidad de las entidades e instituciones privadas.

En cuanto a la implicación de los socios en el desarrollo del proyecto, primero se recopiló información durante un largo periodo de trabajo con FODDE de los titulares de derechos (productores y comerciantes de la comunidad), titulares de responsabilidades (ROPROCAS, Cámara de Comercio, jefes de aldea, etc.) y titulares de obligaciones (alcaldes de los municipios de intervención), seguido de reuniones con representantes de las comunidades objetivo e informantes clave, de acuerdo con las líneas estratégicas acordadas entre FODDE y ALIANZA.

A las actividades realizadas por los equipos de ALIANZA y FODDE se sumó una consultora externa para medir los impactos de la crisis del covid-19 en la zona de intervención y hacer recomendaciones para mejorar la resiliencia de las comunidades. Las conclusiones preliminares del estudio se tuvieron en cuenta en el diseño del proyecto.

1.4. Enfoque de género y de derechos

El proyecto fomenta la lucha por la equidad e igualdad de género a través del empoderamiento socioeconómico de las mujeres y la difusión y promoción de los derechos humanos, con especial énfasis en la promoción de los derechos de las mujeres a una participación política y social de calidad, libre de violencia de género y discriminación. El enfoque de género es, por tanto, un eje transversal en los objetivos y resultados perseguidos por el proyecto, considerando este enfoque como un apoyo específico a las mujeres, para empoderarlas, capacitarlas y crear un espacio seguro para que identifiquen los problemas que encuentran en el ejercicio de sus derechos sociales y políticos y encuentren soluciones conjuntamente.

La evaluación señala que el proyecto centra su trabajo en la igualdad de género promoviendo iniciativas dirigidas a reducir la desigualdad económica de las mujeres. Este enfoque se centra en las causas económicas como generadoras de la crisis, el acceso desigual a los recursos que tenían las mujeres en comparación con los hombres. Sin embargo, el factor económico es sólo uno de los diversos factores culturales y sociales interrelacionados que generan la desigualdad de género.

El objetivo del proyecto en términos de empoderamiento de la mujer se centra en la independencia económica de las mujeres, el fortalecimiento de sus capacidades de liderazgo y la valorización del trabajo que realizan en el desarrollo rural con un enfoque agroecológico.

También se centra en las masculinidades positivas, con el fin de reducir la resistencia de las familias y las comunidades a la integración de las mujeres en sectores tradicionalmente dominados por los hombres, y llegar a la raíz de las desigualdades, para lograr modelos más equitativos de desarrollo comunitario.

Esto beneficia a las familias, ya que reduce la carga de cuidados y trabajo del hogar de las mujeres al tiempo que posibilita una mejor gestión económica dentro de las familias, permitiendo una cobertura más completa de la salud, la educación y el cuidado de uno mismo, de los niños y de las personas en situación de dependencia.

El enfoque de género no se limita a los programas y proyectos dirigidos a las mujeres. Se aplica a todas las acciones y concierne tanto a hombres como a mujeres, ya que supone tener en cuenta las dinámicas sociales en las que nos encontramos todos y cada uno de nosotros. El enfoque de género presupone un diagnóstico profundo previo, que integre simultáneamente los aspectos sociales, económicos, culturales, medioambientales y políticos del desarrollo, teniendo en cuenta las diferencias. Prevé la participación igualitaria de hombres y mujeres en todas las fases de la acción, así como el seguimiento y la evaluación en relación con el género y el objetivo de igualdad entre mujeres y hombres.

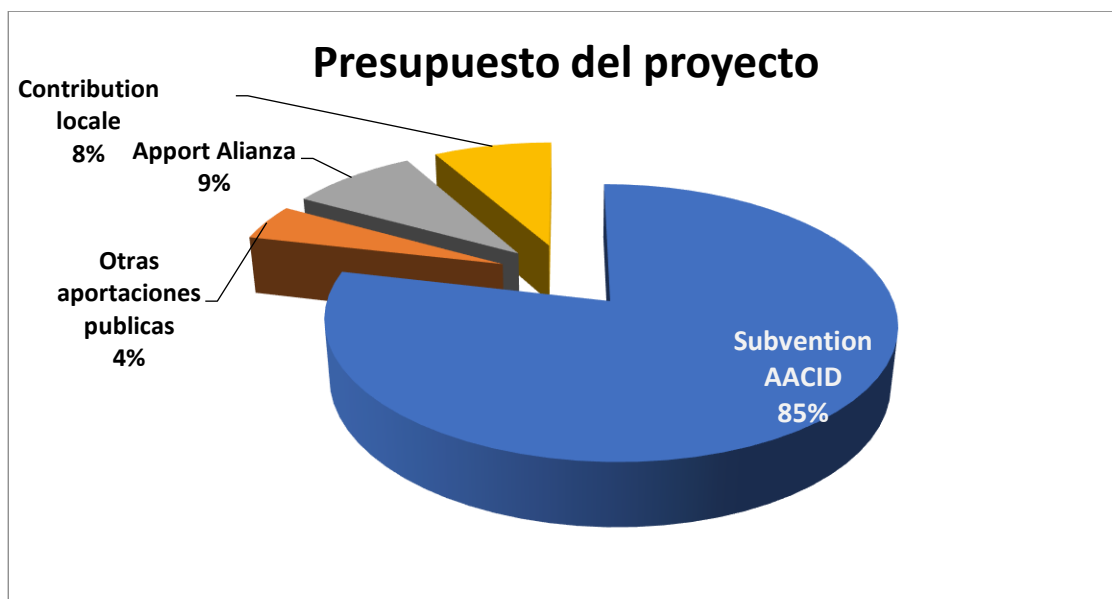
1.5. Eficiencia

1.5.1. Presupuesto

El presupuesto global del proyecto es de 343.515 euros, que comprenden la subvención de la AACID (85%), la contribución de ALIANZA (10%), la contribución de los demás socios de ALIANZA (4%) y la contribución local (8%). El presupuesto también prevé fondos de apoyo para que la ONG FODDE asista a los beneficiarios del proyecto, con un equipo de facilitadores para cubrir los gastos generales de personal, los gastos de funcionamiento, el equipamiento y la formación interna. El presupuesto se desglosa del siguiente modo:

*Reparto del presupuesto en función de los socios financieros

Subvención AACID	Otras aportaciones públicas	Contribución local	PRESUPUESTO GLOBAL (€)
300 000	15 312	28 203	343 515



*Reparto del presupuesto para cada organización de puesta en marcha del proyecto

Total del presupuesto a ejecutar por ALIANZA	124.328,33 €	41,44%
Total del presupuesto a ejecutar por FODDE	175.671,67 €	58,56%
TOTAL SUBVENTION	300.000 €	100,00%

1.5.2. Inversiones

Según el presupuesto del proyecto, se destinó un total de 108.854 euros al componente de reforma o instalación de perímetros hortícolas y adquisición de bienes y otros artículos en Koel, Niaming y Soudouwéli. En el momento de la evaluación, ya se había ejecutado el 100% de los recursos destinados a esta actividad.

1.5.3. Servicios técnicos y funcionamiento

A otras actividades del proyecto se asignó un presupuesto de 204.661 euros, es decir, el 59,5%. Éstas incluían equipamiento, desarrollo de capacidades, apoyo técnico, compensaciones y otras actividades de consultoría.

1.6. Sistema de seguimiento

1.6.1. Seguimiento de actividades

A lo largo de la ejecución de las actividades del proyecto, los técnicos de FODDE supervisaron las actividades e informaron de los resultados. Los informes recogen información sobre el progreso cuantitativo de la ejecución de las actividades previstas en una base de datos compilada, para su análisis y uso en el seguimiento de la ejecución del proyecto. Este seguimiento abarca los resultados cuantitativos conseguidos mes a mes, que se registran en el formato único de planificación y elaboración de informes que cada técnico prepara periódicamente. La coordinación local del proyecto por parte de FODDE controla la calidad y la consolidación de la planificación y los informes de todo el equipo técnico.

El equipo de evaluación constata una sistematización regular y exhaustiva por parte de FODDE de los datos de producción obtenidos durante las dos fases del proyecto. Estos datos se utilizan para elaborar estadísticas precisas que sirven para visualizar los avances en la consecución de resultados a nivel cuantitativo y para enriquecer los informes de seguimiento enviados a ALIANZA y al donante con datos actualizados, vinculados a los indicadores de progreso incluidos en el marco lógico del proyecto.

Para la ejecución de las actividades, la ONG FODDE cuenta con un equipo de facilitadores que se encargan de la supervisión técnica, la formación y el asesoramiento para la ejecución de las actividades sobre el terreno. Están familiarizados con el marco de comunicación, seguimiento y ejecución del proyecto, lo que constituye un factor importante en el nivel de eficacia observado sobre el terreno.

1.6.2. Seguimiento presupuestario

Los recursos presupuestarios se controlan periódicamente a nivel de ALIANZA, y el financiero de ALIANZA prepara el balance enviado a la AACID para el primer semestre, el primer año y el informe final. El sistema de seguimiento es riguroso y se basa en una herramienta transparente de seguimiento presupuestario que actualizan y comprueban periódicamente el coordinador local de FODDE, el coordinador expatriado de ALIANZA y también la persona de la sede central en España.

Los pagos a FODDE se realizan sobre la base de una solicitud previa presentación de un informe de seguimiento de las actividades realizadas y validación en la sede de ALIANZA en Madrid. Los pagos a los proveedores de servicios se realizan por actividad y sobre la base de un informe sobre las actividades

realizadas.

1.6.3. Seguimiento de resultados

Al final de cada año, se recopila y verifica la información sobre la consecución de los indicadores de los resultados previstos y los objetivos establecidos en la matriz de planificación del proyecto. Para ello se utiliza la herramienta de seguimiento de indicadores y fuentes de verificación, desagregándolos anual y acumulativamente, según la conceptualización, metodología, temporalización, herramientas y fuentes de medición e información recogidas en la Matriz de Gestión por Resultados, con referencia a la Línea Base del proyecto.

La evaluación valora muy positivamente la asignación de una persona a nivel del FODDE cuya función específica es la sistematización de los datos para el seguimiento de la consecución de los resultados, indicadores, productos y efectos previstos en el proyecto. Esta sistematización permite la medición progresiva de los avances hacia los resultados, que se obtienen de fuentes de verificación de acuerdo con la matriz de planificación de la gestión por resultados.

1.7. Eficacia

En cuanto a la eficacia del proyecto, en general, todos los productos y servicios proporcionados por el programa hasta la fecha son de buena calidad y están adaptados a las necesidades de los beneficiarios. Los equipos, la formación, las técnicas y las herramientas de trabajo son útiles y fáciles de asimilar.

Los resultados y objetivos del proyecto se han alcanzado en gran medida, con la mejora del poder económico de las mujeres, el aligeramiento de la carga de trabajo de las mujeres con los equipos, el aumento de los ingresos de las mujeres y el fortalecimiento del estatus y el liderazgo de las mujeres.

Al dominar las técnicas ensayadas y practicadas, los agricultores han visto aumentar sus ingresos, con pocos gastos, y están en condiciones de hacer sostenibles sus ingresos. El dominio de las mujeres gracias a su motivación fue una constatación real. La transición agroecológica promovida por el proyecto es bien comprendida y sigue su curso por los beneficiarios.

El uso de productos químicos (fertilizantes e insecticidas) se ha reducido drásticamente, si no erradicado, porque las campañas de sensibilización han surtido efecto. Hoy hemos visto que las mujeres participan en la red ROPROCAS.

A través de las encuestas y los testimonios que hemos recibido, sabemos que gracias al refuerzo de las capacidades la producción ha aumentado considerablemente.

1.8. Impacto

El proyecto ha tenido un impacto positivo en las titulares de derechos, con el desarrollo de capacidades y, sobre todo, el establecimiento de la confianza, el liderazgo y la capacitación en toda la cadena de ejecución de la actividad.

El hecho de que la zona no tenga salida al mar, y el mal estado de los caminos, supone un problema para la comercialización de los productos, lo que significa que los costes de transporte son elevados. El enfoque del proyecto en las prácticas agroecológicas es un aspecto importante desde el punto de vista medioambiental. Apreciamos que el principio central de la agroecología, es decir, la no utilización de productos agroquímicos,



se entiende bien. Tras visitar los huertos, comprobamos que las personas beneficiarias aplican correctamente ciertas técnicas agroecológicas (control biológico de plagas, rotación de cultivos y fertilización con estiércol animal y cenizas).

En la actualidad, ya podemos comprobar que la práctica de la agroecología en las distintas huertas contribuye a mejorar la fertilidad del suelo y el rendimiento agronómico de los cultivos, lo que también puede mejorar las condiciones de vida de los hogares.

Tabla resumen de las cuestiones de evaluación

Criterio o componente de evaluación	Preguntas de evaluación	Respuesta	Comentarios
Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos.	¿Se han alcanzado los resultados y objetivos previstos de la intervención? ¿Hasta qué punto y con qué limitaciones?	Sí	<p>En cuanto a la eficacia del proyecto, en general, todos los productos y servicios proporcionados por el programa hasta la fecha son de buena calidad y están adaptados a las necesidades de los beneficiarios. Los equipos, la formación, las técnicas y las herramientas de trabajo son útiles y fáciles de asimilar.</p> <p>Los resultados y objetivos del proyecto se han alcanzado en gran medida, con la mejora del poder económico de las mujeres, el aligeramiento de la carga de trabajo de las mujeres con los equipos, el aumento de los ingresos de las mujeres y el fortalecimiento del estatus y el liderazgo de las mujeres.</p> <p>Al dominar las técnicas ensayadas y practicadas, los agricultores han visto aumentar sus ingresos, con pocos gastos, y están en condiciones de hacer sostenibles sus ingresos. El predominio de las mujeres gracias a su motivación fue una constatación real. La transición agroecológica promovida por el proyecto es bien comprendida y sigue su curso por los beneficiarios.</p> <p>El uso de productos químicos (fertilizantes e insecticidas) se ha erradicado, porque las campañas de sensibilización han surtido efecto. Hoy hemos visto que las mujeres participan en la red ROPROCAS.</p> <p>A través de las encuestas y los testimonios que hemos recibido, sabemos que gracias al refuerzo de las capacidades la producción ha aumentado considerablemente.</p>

	¿Se han llevado a cabo las actividades previstas? En caso de que alguna de las previstas no se haya ejecutado, ¿cuál es la causa?	Sí	Todas las actividades se han realizado y solo se encontró una primera dificultad debido a un pequeño retraso de las contribuciones de las alcaldías que fue también rápidamente solventando, pudiendo realizarse las actividades llegando a los impactos deseados.
Eficiencia y viabilidad	¿Ha sido eficiente la transformación de los recursos en los resultados? (¿se podrían haber conseguido resultados similares con un consumo de recursos sustancialmente menor?)	La transformación de los recursos en resultados ha sido eficiente.	Los recursos previstos y puestos a disposición permitieron alcanzar los resultados esperados, de acuerdo con el plan de acción. No hubo dificultades en la ejecución del proyecto, sin retrasos en la creación de la infraestructura. En cuanto se dispuso de los fondos, el socio ejecutor se puso manos a la obra para realizar a tiempo las inversiones previstas. Los recursos financieros fueron suficientes para llevar a cabo todas las actividades previstas. No hubo obstáculos ni limitaciones en la ejecución de las actividades, lo que se debe a la buena coordinación y armonización de las acciones entre ALIANZA y FODDE. Cabe señalar que durante la ejecución de las actividades del proyecto se produjo un aumento del coste de la vida. Por lo tanto, no podremos lograr resultados similares con menos recursos. Entre las causas exógenas figuran el aumento de los costes de transporte y la inestabilidad económica internacional.
	¿En qué medida la colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?	El desempeño de las misiones de cada estructura asociada en la ejecución de las actividades del proyecto contribuyó a la consecución de los resultados.	Las titulares de derechos se han apropiado de los beneficios del proyecto al adquirir cierta independencia en la gestión y el mantenimiento de las infraestructuras creadas, gracias a la buena implementación de los diferentes actores implicados. Se han creado microempresas gracias al proyecto que están funcionando en sus diferentes áreas de intervención. La ONG FODDE, que es el socio local, ha demostrado la capacidad técnica y el compromiso de liderazgo para seguir trabajando con iniciativas similares. Las actividades de capacitación de titulares de derechos, titulares de obligaciones y titulares de responsabilidades han contribuido a la sostenibilidad del proyecto, en la medida en que han favorecido la apropiación por parte de las mujeres productoras y jóvenes.

Impacto conseguido y esperado	<p>¿El proyecto ha logrado un impacto positivo sobre los y las titulares de derechos? ¿Se han producido otros impactos positivos o negativos no previstos sobre los y las titulares de derechos?</p>	<p>El proyecto ha tenido un impacto positivo en los titulares de derechos, y hay otros impactos positivos no intencionados en los titulares de derechos</p>	<p>El proyecto ha tenido un impacto positivo en las titulares de derechos en términos de desarrollo de capacidades, especialmente en lo que se refiere al fomento de la confianza, el liderazgo y la capacitación.</p> <p>En general, todas las actividades se han llevado a cabo y se han observado cambios a varios niveles, incluidos cambios en las relaciones sociales y los estilos de vida. El ejemplo más concreto es el pueblo de Soudouweli, con fama de conservador, donde ahora las mujeres participan plenamente en las reuniones y tienen acceso a los órganos de decisión.</p>
	<p>¿Qué capacidad ha demostrado el proyecto para generar procesos de toma de conciencia, organización y movilización de personas titulares de derechos, especialmente de las mujeres y de otros grupos vulnerables en torno a sus intereses estratégicos?</p>	<p>Implicar a las titulares de derechos de forma participativa en todas las actividades y mejorar las relaciones entre hombres y mujeres.</p>	<p>Además de la mejora directa de la independencia económica de las mujeres, la mejora de las relaciones entre hombres y mujeres es uno de los primeros impactos directos constatados, en la medida en que las mujeres han adquirido autonomía y tienen acceso a las instancias de decisión.</p> <p>Gracias a las actividades de formación y sensibilización sobre los derechos de la mujer y la masculinidad, más orientadas a los hombres, hombres y mujeres colaboran mejor y se complementan.</p> <p>La capacitación y sensibilización de los grupos de mujeres en aspectos de derechos, participación, gestión y género, puede ayudar a establecer canales de comunicación más claros entre los servicios técnicos locales, los municipios y las mujeres beneficiarias para coordinar mejor las acciones conjuntas para mantener las actividades productivas y comerciales iniciadas por el proyecto.</p>
	<p>¿El proyecto ha tenido algún impacto en las relaciones de género? ¿Cómo se</p>	<p>sí</p>	<p>Además de la experiencia sobre el terreno de las distintas personas implicadas en el proyecto, la implicación inclusiva y participativa a todos los niveles de intervención ha sido una gran herramienta para el éxito de todas las actividades.</p> <p>La mejora de las relaciones entre hombres y mujeres es uno de los primeros impactos directos constatados, en la medida en que las mujeres han adquirido autonomía y</p>

	ha contribuido a la equidad de género?		<p>tienen acceso a las instancias de decisión.</p> <p>Gracias a las actividades de formación y sensibilización sobre los derechos de la mujer y la masculinidad, más orientadas a los hombres, hombres y mujeres colaboran mejor y se complementan.</p> <p>La sostenibilidad del proyecto requiere una buena incidencia en este ámbito, ya que, si no, la sobrecarga de actividades reproductivas y productivas de las mujeres terminan limitando su capacidad de trabajo y generación de ingresos e incluso salud. Favorecer la conciencia de conciliación comunitaria reduciendo las resistencias masculinas, ha permitido que puedan desarrollarse en más esferas de la vida como la política y económica.</p>
Sostenibilidad	¿Han contribuido a la sostenibilidad del proyecto las diversas actividades de refuerzo de capacidades de los y las titulares de derechos, titulares de obligaciones y titulares de responsabilidades ?	Sí	<p>Las actividades de capacitación de los titulares de derechos, deberes y responsabilidades han contribuido a la sostenibilidad del proyecto, en la medida en que la apropiación por parte de las titulares de derechos es visible.</p> <p>El proyecto ha generado buenas prácticas en cuanto a la mejora de la producción agroecológica y el control de las mujeres sobre sus ingresos, lo que es visible porque las mujeres han ganado autonomía, e incluso en términos de nutrición se ha producido una clara mejora. Así mismo, las pequeñas empresas constituidas continúan por el momento sus actividades en sus localidades.</p>
	¿En qué grado el proyecto ha logrado implantar medidas específicas diseñadas por la intervención para	Ejecución eficaz de las actividades previstas.	<p>Gracias a la reducción de la carga de trabajo mediante la creación de infraestructuras de alto rendimiento, se ha producido paralelamente un aumento de la superficie cultivada, una diversificación de los cultivos, una buena gestión medioambiental y una mejora del consumo de alimentos.</p> <p>Las titulares de derechos se han apropiado de los beneficios del proyecto al adquirir cierta independencia en la gestión y el mantenimiento de las infraestructuras creadas.</p>

	fortalecer las capacidades de los y las titulares de derechos, titulares de deberes y titulares de obligaciones?		El socio local demuestra la capacidad técnica y el compromiso de liderazgo para seguir trabajando con iniciativas similares en las que ya participa.
Apropiación y fortalecimiento institucional	¿Hasta qué punto las acciones del proyecto han contribuido a que los/as destinatarios/as sean protagonistas de su propio desarrollo individual y comunitario?	Implicando a los grupos destinatarios y al socio técnico (ONG FODDE) en la ejecución del proyecto.	El proyecto surgió de una necesidad expresada por las titulares de derechos y apoyada por los titulares de obligaciones y responsabilidades, y abarcó todos los pueblos de Koel, Soudouwéli y Niaming, con una importante participación de mujeres. ROPROCAS es un actor clave, ya que es una organización que agrupa a los grupos de mujeres productoras de base y trabaja con FODDE como responsable del componente de capacitación de los titulares de derechos del proyecto en términos de organización y liderazgo.
	¿La contraparte se ha fortalecido con el proyecto?	Sí	Los ayuntamientos de la zona de intervención (Comunidades de Pata, Kerewane y Niaming) participaron en la identificación junto a las titulares de derechos y la asignación de terrenos para los GIE. Como las funciones y responsabilidades de cada parte interesada estaban definidas desde el principio, no hubo grandes obstáculos para la colaboración o la gestión, con la excepción de un ligero retraso a veces en la movilización de las contribuciones de las autoridades locales.
Enfoque de género en desarrollo	¿Se ha logrado la mejora de las capacidades técnicas de las mujeres con respecto a su	Sí	El proyecto ha tenido en cuenta las cuestiones de género, creando infraestructuras para aligerar la carga de trabajo de las mujeres, mejorando sus técnicas de producción, protección de cultivos de forma agroecológica, y reforzando sus capacidades de liderazgo y concienciándolas sobre sus derechos. Las mujeres se han hecho más independientes económicamente, su carga de trabajo se ha aligerado y ahora participan en las actividades locales.

	situación inicial?		<p>Para empezar, se ha producido una importante mejora de las capacidades técnicas de las mujeres, con un claro aumento de la producción como resultado directo de su dominio de las técnicas de producción. El objetivo inicial era del 15%, pero ahora ha aumentado al 29%. Con los ahorros de las ventas, pueden reinvertir, por ejemplo, comprando un triciclo para facilitar el transporte de sus productos.</p> <p>El refuerzo de las capacidades de las mujeres y las campañas de sensibilización sobre la masculinidad, más dirigidas a los hombres, han permitido comprender mejor a las mujeres e integrarlas mejor en los órganos de decisión. Gracias a estas campañas de sensibilización, los hombres se dan cuenta por fin de que son un eslabón importante de la cadena y tienen un rol importante en beneficiar dichas actividades para el beneficio tanto de las mujeres, como familiar y comunitario.</p>
	¿Existe una mayor participación de las mujeres en los espacios públicos?	Sí	<p>El refuerzo de las capacidades de las mujeres y la sensibilización sobre la masculinidad, más dirigida a los hombres, han permitido comprender mejor a las mujeres e integrarlas más plenamente en los órganos de decisión. Gracias a estas campañas de sensibilización, se reducen también las resistencias masculinas para ello.</p>
	¿Se han puesto en marcha medidas que reduzcan las brechas de género en términos de participación entre hombres y mujeres?	Sí	<p>La mejora de las relaciones entre hombres y mujeres es uno de los primeros impactos directos constatados, en la medida en que las mujeres han adquirido autonomía y tienen acceso a las instancias de decisión.</p> <p>Gracias a las actividades de formación y sensibilización sobre los derechos de la mujer y la masculinidad, más orientadas a los hombres, hombres y mujeres colaboran mejor y se complementan.</p>
Sostenibilidad ambiental	¿El proyecto ha contribuido en alguna medida a la sensibilización o la conciencia medioambiental?	Sí	<p>El hecho de que el proyecto se centre en prácticas agroecológicas es un aspecto importante desde el punto de vista medioambiental. Apreciamos que el principio central de la agroecología, (la no utilización de productos agroquímicos), se ha comprendido en la práctica y en la consideración de sus beneficios para la salud.</p> <p>Cuando hablamos de transición ecológica en este proyecto, estamos hablando de promover una agricultura sostenible con prácticas que respeten y protejan el medio</p>

	¿El proyecto ha generado alguna buena práctica en relación a un mejor manejo de los recursos naturales?	Sí	ambiente. La agroecología preconizada en el marco de este proyecto es parte integrante de la protección del medio ambiente y, por extensión, engloba las buenas prácticas de gestión y la protección de los recursos naturales, con formaciones específicas sobre el uso eficiente de los mismos.
Diversidad cultural	¿Se ha fomentado la participación de los sectores más vulnerables de la población?	Sí	En la ejecución de las actividades, los principales grupos destinatarios del proyecto fueron las jóvenes y las mujeres. Incluso se ha colaborado con la tienda de derechos, ROPROCAS y FODDE, que tienen experiencia de trabajo con estas comunidades desde hace mucho tiempo, y que conocen bien el grupo destinatario y el mejor enfoque.
	¿Se ha tenido en cuenta los factores culturales de los titulares de derecho?	Sí	Hay distintas etnias en la zona del proyecto. Los peulh son mayoritarios en los distintos municipios. No obstante, el carácter cosmopolita del departamento de Médina Yoro Foulah se mantiene, con la presencia de mandingas, wolofs, sarakolés, diolas, sereres y otras minorías étnicas y nacionalidades. El proyecto ha tenido en cuenta esta especificidad en la ejecución de sus actividades.

1.9. Resultados alcanzados por resultado

Resultado 1 : La producción agrícola está aumentando, centrándose en el mercado local de las aldeas de Koel, Niaming y Soudouweli (departamento de MYF).

A1. R1: Formación en mantenimiento de equipos hidroagrícolas y uso eficiente del agua de riego.

30 mujeres de cada una de las 3 zonas de Koel, Niaming y Soudouwéli recibieron formación en mantenimiento hidroagrícola y uso eficiente del agua de riego. Esto permitió a las beneficiarias adquirir técnicas de mantenimiento y reparación de las estructuras hidroagrícolas para garantizar su sostenibilidad en el tiempo.

A2. R1: Equipamiento y rehabilitación de infraestructuras para fomentar la producción en zonas hortícolas

Para hacer operativos los distintos perímetros de las aldeas beneficiarias, se ha construido la red de extracción de agua y de riego en Koel, donde se ha colocado una nueva valla, y se ha instalado un sistema de minidrenaje con bomba solar en Soudouweli.



* Vista de la nueva valla perimetral y de un triciclo donado por el proyecto

A3. R1: Talleres de planificación y puesta en marcha de cultivos comerciales de alto valor añadido para el mercado

Se realizó un estudio de mercado para ayudar a las distintas zonas a diseñar una estrategia, teniendo en cuenta la oferta y la demanda de productos de la región, y a organizar las cosechas de los grupos de productores en torno a productos y épocas del año con mejor precio y valor de mercado. Basándose en los resultados del estudio, el equipo técnico organizó talleres de planificación y apoyó la puesta en marcha de las zonas de Koel, Niaming y Soudouwéli. La planificación continúa al principio de cada temporada de producción para ultimar la selección de cultivos de alto valor añadido con el fin de aumentar los ingresos.

A4. R1: Formación en gestión de la fertilidad del suelo, protección de cultivos y aumento de la producción fuera de temporada mediante técnicas ecológicas.

Los cultivadores de los 3 huertos de Koel, Niaming y Soudouwéli han recibido formación en técnicas ecológicas para mejorar la fertilidad del suelo, proteger los cultivos de plagas y animales y mejorar la producción, para aprovechar al máximo el año, sin prácticas intensivas ni productos químicos.



* Un montón de compost listo para usar en Koel (práctica agroecológica)



* Vista del acolchado en los chiles (práctica agroecológica)

A5. R1 : Formación en el desarrollo y uso de insumos orgánicos (bio/fertilizantes, insecticidas) con la creación de fichas técnicas.

Se celebraron sesiones de formación en las aldeas de Koel, Niaming y Soudouwéli sobre la elaboración de abonos orgánicos y protectores. Tras las actividades realizadas, se reforzó el aprendizaje mediante sesiones de seguimiento y prácticas a través de los técnicos agrícolas de los perímetros. La elaboración de insumos orgánicos se aborda específicamente para que las mujeres tengan la capacidad de nutrir y recuperar la tierra de forma natural, reduciendo la compra de insumos químicos y cuidando el medio ambiente.

A6. R1: Formación en producción e intercambio de semillas locales (con asignación inicial de semillas)

Se organizaron talleres, con el apoyo de un proveedor de servicios externo, durante los cuales las mujeres aprendieron a producir sus propias semillas, a sacar el máximo partido de las semillas y especies autóctonas y a familiarizarse con las iniciativas de intercambio de semillas (bancos de semillas) existentes en Koel, Niaming y Soudouwéli.

A7. R1 : Formación en refuerzo organizativo para el seguimiento y registro de la producción

Los datos de producción y comercialización son esenciales para evaluar los resultados de las campañas. La recopilación de estos datos suele ser un reto para las mujeres productoras. Una vez diseñadas las herramientas de recogida, se organizaron sesiones de formación sobre seguimiento y registro de datos de producción. Estos talleres de formación tuvieron lugar en los 3 huertos y formaron a 60 personas, incluidos 4 hombres. Posteriormente, a lo largo de todo el proyecto se realizó un trabajo continuado de acompañamiento y apoyo al equipo técnico especializado en el seguimiento y utilización de las herramientas de registro de los datos necesarios para un control eficaz de la producción y de los costes de producción a través de registros.

A8. R1: Desarrollo y difusión de un protocolo para prevenir la transmisión de COVID-19 en actividades de producción hortícola comunitaria

Se elaboró un protocolo aplicable a las labores de producción agrícola en los huertos comunitarios para prevenir la transmisión del COVID19. Además, en todas las actividades se suministraron productos de prevención del COVID-19 (mascarillas y gel hidroalcohólico) y se hizo hincapié en mantener las distancias de seguridad.

Resultado 2: Aumento de los beneficios de la venta de productos agroecológicos para 336 mujeres productoras de Koel, Niaming y Soudouweli (departamento MYF)

A1. R2 : Creación de capacidad en producción, ventas y control de costes de fijación de precios

Se ha formado a las mujeres productoras en los aspectos fundamentales de la contabilidad y la fijación de precios para que tengan un conocimiento adecuado de los costes y las reglas del mercado y la competencia de este tipo de productos. Se han diseñado, desarrollado y puesto a su disposición herramientas para calcular los costes de producción. Durante el proyecto se han seguido reforzando las capacidades de control de los costes de producción, con un seguimiento continuo por parte del equipo del FODDE.

A2. R2: Estudio sobre el potencial de transformación de los productos hortícolas en la zona MYF

Una consultora ha realizado un análisis del potencial de transformación de productos hortícolas en la zona MYF. El estudio reveló qué productos tienen potencial para ser transformados de forma económica y ecológicamente sostenible, así como la oferta y la demanda existentes, con el fin de evaluar posibles nichos de mercado para el desarrollo de esta actividad a medio y largo plazo.

A3. R2: Creación de capacidad para mejorar la conservación de los productos hortícolas y minimizar las pérdidas de cosechas

Se organizó una sesión de capacitación para mujeres productoras. Durante la sesión se reforzaron las estrategias de conservación de alimentos, en función del tipo de alimento y los recursos necesarios, el método óptimo de almacenamiento, las condiciones ambientales requeridas, la durabilidad de cada alimento, etc., con el fin de reducir las pérdidas y jugar con las reglas del mercado.

A4. R2: Vincular a los grupos de productores del proyecto con el plan comercial y la red de distribución de productos hortofrutícolas del departamento de MYF.

Mediante la contratación de un experto en marketing, se ha elaborado un plan de comercialización para aumentar las ventas de productos hortícolas ecológicos y establecer una red de comercialización de los grupos de productores beneficiarios con tiendas, mercados, centros urbanos, distribuidores e instituciones de la región.

A5. R2: Refuerzo de la estrategia de comercialización de las tiendas agroecológicas Pata y MYF

El comité de gestión de una tienda ROPROCAS (Pata) ha recibido apoyo para desarrollar y aplicar una estrategia de marketing que les dé visibilidad y aumente el número de clientes. Se llevó a cabo una planificación y ejecución participativa de las actividades de marketing y visibilidad.

A6. R2: Puesta en marcha de una campaña de consumo y promoción de los productos de fuera de temporada en los mercados de MYF y zonas limítrofes.

El equipo técnico de FODDE inició una campaña de consumo y promoción de los productos de fuera de temporada en los mercados de MYF y las zonas vecinas. Para ello se organizaron caravanas publicitarias en 9 mercados semanales diferentes (Carrefour Bouring, Bayoungou, Pata, Birkama, MYF, Birkama bah, Diaobé, Amdalaye, Vélingara), emisiones de radio en las que participaron mujeres productoras y conferencias a nivel comunitario para el público en general, acompañadas de degustaciones.

A7. R2. Formación sobre medidas para prevenir las infecciones por COVID-19 en la cadena comercial

Con el apoyo de un especialista en sanidad e higiene, se capacitó a los comités y personal de las tiendas agroecológicas Pata y MYF en prácticas para asegurar la prevención de la transmisión del COVID19 u otras enfermedades a lo largo de la cadena comercial.

Este objetivo se logró gracias al diseño y transmisión del protocolo de prevención de la transmisión del Covid 19, que apoyó la iniciación de los productores en la adopción de prácticas de higiene para evitar el contagio del Covid-19 en la cadena de producción y comercialización.

Resultado 3: Fortalecimiento del liderazgo de las mujeres y de las asociaciones involucradas en la comercialización de productos agroecológicos en el departamento de MYF a través de la red ROPROCAS.

A1. R3 : Talleres sobre liderazgo femenino para productores y minoristas

Se ha apoyado a las mujeres productoras y comerciantes de los 3 huertos. Para ello, se organizaron cursos de formación y reuniones de intercambio con el fin de reforzar las competencias de las mujeres para que pudieran desarrollar sus actividades de forma independiente y aumentar sus recursos económicos. La actividad consistió en la organización de un taller en Pata. Para garantizar la sostenibilidad de las actividades de formación, se seleccionaron 5 mujeres de cada perímetro (15 en total) para recibir una formación específica de 3 días como líderes comunitarias. Se seleccionó a mujeres con capacidad de liderazgo y empoderamiento comunitario. Las sesiones de formación fueron dirigidas por la experta en cuestiones de género del proyecto, con el apoyo del facilitador de ROPROCAS. Además, se recurrió a los servicios de la Boutique de Derechos de Kolda sobre el tema de los derechos de la mujer y el contexto local.

A2. R3: Formación de líderes comunitarios entre los productores y los miembros de ROPROCAS

Se recurrió a los servicios de un experto para apoyar al responsable de género en la organización de sesiones de formación sobre los derechos económicos y sociales de las mujeres, con el fin de promover su liderazgo y empoderamiento en sus comunidades y entre los miembros de ROPROCAS. Se organizó una sesión de formación en liderazgo para 30 mujeres. El taller de formación tuvo lugar del 15 al 16 de abril de 2023 en Pata y estuvo dirigido por una experta de la Boutique de Derechos de Kolda. Para ello se seleccionaron mujeres con aptitudes para el liderazgo y la revitalización comunitaria.

A3. R3: Sensibilización y apoyo a la asociación de las agrupaciones de productores a ROPROCAS

Los facilitadores de ROPROCAS organizaron sesiones de sensibilización en las 3 zonas para informar a los grupos sobre la existencia de la red. En primer lugar, se celebraron reuniones para dar a conocer a los grupos la existencia de este recurso de organización de mujeres. Posteriormente, ROPROCAS y el equipo técnico de FODDE les proporcionaron apoyo adicional para que pudieran unirse a la red. Se prestó apoyo a los 3 grupos para formalizar su adhesión.

A4. R3: Vincular las aldeas del proyecto a la estrategia de colaboración para conciliar las actividades productivas y reproductivas, centrándose en las masculinidades en el desarrollo en el MYF.

Basándose en la estrategia desarrollada en otros grupos, el proyecto trabajó con los productores para conciliar las tareas productivas y reproductivas. Se observó la participación de los hombres para facilitar la conciliación y el involucramiento, y se adoptó un plan de acción comunitario.

A5. R3: Jornada de sensibilización para promover los derechos de las mujeres en la transición ecológica, con la sociedad civil y las autoridades locales.

La celebración de este día se considera un paso importante en la sensibilización sobre los derechos y el importante papel de las mujeres en el conjunto de la sociedad. La jornada se organizó en torno a una fecha emblemática. Se invitó a todas las partes interesadas locales.

A6. R3. Elaboración y difusión de un protocolo para adaptar las actividades de la red a las normas de prevención del COVID-19

Se ha elaborado un protocolo contra el COVID19 y otras enfermedades que se ha aplicado en las actividades de la red ROPROCAS. En todas las actividades se facilitaron productos para prevenir el COVID-19 (mascarillas y gel hidroalcohólico) y se hizo hincapié en el mantenimiento de las distancias de seguridad.

1.9.1. Tabla N°4 : Avance de los indicadores de los objetivos específicos

Resultado esperado 1: La producción agrícola está aumentando, centrándose en el mercado local de las aldeas de Koel, Niaming y Soudouweli (departamento de MYF).				
Indicadores Objetivamente verificables	Valor de inicio	Resultado esperado	Valor final obtenido	Comentario
Objetivo específico : Mayor acceso a los recursos económicos de la producción agroecológica para 336 productores de MYF				
I1. OE: Aumento del 20% de la renta media anual generada por las mujeres en las zonas agrícolas subvencionadas por el programa.	12.500.000 FCFA en total para la campaña agrícola (año)	15.000.000 FCFA en total para el año de cosecha	Los ingresos anuales obtenidos para las dos temporadas (invierno y fuera de temporada en 2023) ascienden a 56.664.200 francos CFA en los perímetros.	Se trata de un impacto real del proyecto en las distintas zonas.
I2. OE. Incremento medio del 25% de la producción agrícola comercializada del total de productores apoyados por el proyecto.	60% de media para cebollas, tomates, zanahorias, guindillas, coles y quimbombó	76% de cebollas, tomates, zanahorias, guindillas, coles y quingombó comercializados x año de cosecha	El 80,5% de las cebollas, tomates, zanahorias, guindillas, coles y quimbombó se comercializan durante 2 temporadas (invierno y fuera de temporada)	
I3. OE. Incremento de al menos un 20% de los ingresos generados por las mujeres en la producción hortícola durante los meses de diciembre a febrero.	No se generan ingresos de diciembre a febrero (fuera de temporada)	Ingresos generados entre diciembre y febrero	El 50% de los ingresos se generan en la temporada baja (diciembre y febrero)	
I1. R1. Incremento del 15% en el rendimiento medio por cultivo (toneladas/hectárea) del total de productores apoyados por el programa	7,5 T/ha calculadas para las 2 zonas actualmente en explotación	8,25 T/ha calculadas para las 3 zonas	El rendimiento medio obtenido en las 3 zonas tras la intervención del proyecto es de 7 toneladas/ha. El rendimiento medio es un 29% superior al valor inicial.	Esto se debe al cumplimiento de los itinerarios técnicos de cultivo y al apoyo técnico y práctico prestado por los técnicos de FODDE.
I2. R1. Al final del programa, cada uno de los perímetros incluye al menos tres productos con vocación de mercado fuera de temporada	Ninguna de las 3 zonas incluye productos fuera de temporada	Las 3 zonas incluyen al menos tres productos con vocación de mercado fuera de temporada	Las encuestas cuantitativas revelaron que, en los 3 perímetros, existen al menos seis productos con vocación de mercado fuera de temporada. Se trata de la okra, el chile, la col y el pimiento.	Se han puesto en marcha al menos 6 productos comerciales de contraestación en los tres regímenes. Varían de una zona a otra.

Résultado esperado 2: 336 mujeres productoras de Koel, Niaming y Soudouweli (departamento de MYF) han aumentado sus beneficios con la venta de productos agroecológicos

Indicadores Objetivamente verificables	Valor de inicio	Resultado esperado	Valor final obtenido	Comentario
I1. R2: Al final del programa, el margen de beneficio en la venta de productos agrícolas por parte de las mujeres apoyadas por el acuerdo aumenta al menos un 10%.	Cebolla: 120.000 F/T; Enchufe eléctrico en forma de T: 150.000 F/T; Col: 130.000 F/T; Pimiento: 370.000 F/T; Okra: 300.000 F/T	Cebolla: 132.000 F/T; Tirte: 165.000F/T; Col: 143.000F/T; Pimiento: 407.000F/T; Gombo: 330.000 F/T	Por el momento, no se dispone de datos para calcular los márgenes.	Esto se debe a la calidad de los productos obtenidos y a las diversas estrategias de comercialización desarrolladas por el proyecto a través de la red ROPROCAS y FODDE.
I2. R2: Al final del programa, cada zona apoyada por el programa produce al menos el 60% de los insumos (fertilizantes, insecticidas y semillas) y de la energía (solar) utilizados en la producción.	Cada perímetro produce el 20% de los insumos de forma ecológica	Cada perímetro produce el 60% de los insumos de forma ecológica	Los resultados de las encuestas muestran que cada perímetro produce el 100% de sus propios insumos ecológicos.	Tras la intervención del proyecto, comprobamos que las mujeres dominaban las técnicas de producción de materia orgánica mediante el compostaje y la utilización de abono orgánico para fertilizar los suelos de cultivo.
I3. R2: Las pérdidas de los productos vendidos por los productores apoyados por el programa se reducen al menos en un 40%.	Pérdida del 50% de los productos destinados a la venta	Pérdida máxima del 20% de los productos destinados a la venta	Las pérdidas de producción son muy bajas tras las acciones del proyecto. Son del 1,9%.	Los resultados de las encuestas muestran que la capacitación de los beneficiarios en técnicas de cosecha, almacenamiento y conservación de productos hortícolas ha tenido un impacto positivo en las pérdidas de producción. Esto se justifica por la calidad de los productos ecológicos obtenidos, que se conservan durante más tiempo que los convencionales.

Résultado esperado 3: Fortalecimiento del liderazgo de las mujeres y de las asociaciones dedicadas a la comercialización de productos agroecológicos en el departamento de MYF a través de la red ROPROCAS.

Indicadores Objetivamente verificables	Valor de inicio	Resultado esperado	Valor final obtenido	Comentario
I1. R3. Al final del proyecto, el número de mujeres activas que participan en la red de comercialización y en la capacitación de otras mujeres aumenta en 100.	42 mujeres asistieron a la última reunión estratégica	100 mujeres participan activamente en la red	79 mujeres participaron activamente en las distintas reuniones de ROPROCAS durante el proyecto. Esta cifra procede del recuento de las personas que figuran	

			en las listas de participantes en las reuniones de ROPROCAS.	
12. R3. Al final del programa, las cuotas de afiliación a la red aumentan en un 10%.	10.000 FCFA por grupo	11.000 francos CFA por grupo	La cuota actual de los grupos de mujeres es de 50.000 francos CFA por grupo. Por lo tanto, la cuota de afiliación ha aumentado un 400%.	
13. R3. Al final del proyecto, al menos 35 hogares de mujeres productoras se reparten las tareas domésticas con prácticas de conciliación.	En la actualidad, no se practica la conciliación en los hogares de los productores.	Al menos 35 productores han aplicado prácticas de conciliación	Según los hogares entrevistados, existen prácticas de conciliación. Entre ellas, la búsqueda de leña, la presencia de hombres en las zonas de huerta y una mayor consideración hacia las mujeres que contribuyen a los gastos del hogar.	A través de las encuestas, constatamos que existen prácticas de conciliación en el seno de los hogares de los productores beneficiarios del proyecto. Ahora los hombres apoyan cada vez más a las mujeres en las actividades de producción en los perímetros, suministrando leña, transportando agua de los pozos a la casa y limpiando y desherbando los perímetros.

1.9.2. Impacto del proyecto

El proyecto ha tenido un impacto positivo en los beneficiarios en términos de desarrollo de capacidades, especialmente en lo que se refiere al fomento de la confianza, el liderazgo y la capacitación. El hecho de que la zona no tenga salida al mar supone un problema para la comercialización de los productos, lo que significa que los costes de transporte son elevados.

En general, todas las actividades se han llevado a cabo, aunque el impacto real aún no es visible a corto plazo, pero se han observado cambios a varios niveles, incluidos cambios en las relaciones sociales y los estilos de vida. El ejemplo más concreto es el pueblo de Soudouweli, que tiene fama de conservador, y ahora las mujeres participan plenamente en las reuniones y forman parte de los órganos de decisión.

Además de la experiencia sobre el terreno de las distintas personas implicadas en el proyecto, la implicación integradora y participativa a todos los niveles de intervención ha sido una gran baza para el éxito de todas las actividades.

La mejora de las relaciones entre hombres y mujeres es uno de los primeros impactos directos constatados, en la medida en que las mujeres han adquirido autonomía y tienen acceso a las instancias de decisión.

Gracias a las actividades de formación y sensibilización sobre los derechos de la mujer y la masculinidad, más orientadas a los hombres, hombres y mujeres colaboran mejor y se complementan. La capacitación y sensibilización de los grupos de mujeres en aspectos de derechos, participación, gestión y género, puede ayudar a establecer canales de comunicación más claros entre los servicios técnicos locales, los municipios y las mujeres beneficiarias para coordinar mejor las acciones conjuntas para mantener las actividades productivas y comerciales iniciadas por el proyecto.

Los hogares y grupos de beneficiarios entrevistados confirman una mejora considerable de la dieta familiar (más rica en verduras y tubérculos ricos en vitamina A). Las estadísticas del proyecto muestran un buen nivel de producción agrícola en las zonas de huerta creadas por el proyecto (incluso superior al previsto en el documento de formulación), basado en una rigurosa planificación y diversificación de los cultivos. Los alimentos producidos son consumidos por las familias y también se destinan a la venta en los mercados, lo que mejora el acceso de las mujeres a recursos económicos adicionales.

1.9.3. Sostenibilidad

Las titulares de derechos se han apropiado de los beneficios del proyecto al adquirir cierta independencia en la gestión y el mantenimiento de las infraestructuras creadas. Se han creado microempresas gracias al proyecto.

La ONG FODDE, que es el socio local, ha demostrado la capacidad técnica y el compromiso de liderazgo para seguir trabajando con iniciativas similares, puesto que ya está implicada.

Las actividades de capacitación de titulares de derechos, titulares de obligaciones y titulares de responsabilidades han contribuido a la sostenibilidad del proyecto, en la medida en que la apropiación por parte de los beneficiarios es visible.

El proyecto ha generado buenas prácticas en cuanto a la mejora de la producción agroecológica y el control de las mujeres sobre sus ingresos, lo que es visible porque las mujeres han ganado autonomía, e incluso en términos de nutrición se ha producido una clara mejora.

Gracias a la reducción de la carga de trabajo mediante la creación de infraestructuras eficaces, la superficie cultivada ha aumentado paralelamente, con cultivos diversificados, una buena gestión medioambiental y una mejora del consumo de alimentos.

1.9.4. Diversidad cultural

Hay nuevas proporciones étnicas en la zona del proyecto. Los peulh son mayoritarios en los distintos municipios. No obstante, el carácter cosmopolita del departamento de Médina Yoro Foulah se mantiene, con la presencia de mandingos, wolofs, sarakolés, diolas, sereres y otras minorías étnicas y nacionalidades.

Los principales grupos destinatarios del proyecto son las personas jóvenes y las mujeres. En colaboración con la tienda de derechos (*boutique de droits*), ROPROCAS, FODDE, que tiene experiencia de trabajo con estas comunidades desde hace mucho tiempo, presenta un punto de vista sobre el conocimiento del objetivo y el mejor enfoque a adoptar.

G. Conclusiones de la evaluación

a) Concepción y pertinencia del proyecto

El diseño y la relevancia del proyecto radican en la larga relación de colaboración entre ALIANZA y la ONG FODDE, la capacidad de gestión-seguimiento incorporada a los equipos de ejecución tras más de 15 años de colaboración y trabajo conjunto, y su presencia desde hace varios años en la zona objetivo. Con estas capacidades, los dos socios han conseguido recoger las inquietudes y propuestas de los grupos de promoción de las mujeres, implicar a las autoridades locales de los 3 municipios en la identificación/ejecución del programa, y establecer una asociación con las entidades colaboradoras locales (ROPROCAS), con el fin de transferirlas a una oportunidad de financiación como la AACID.

b) El sistema de seguimiento-evaluación del proyecto

Observamos que el sistema de seguimiento y evaluación del proyecto es eficaz, basado en una colaboración a largo plazo entre los socios y en un organigrama y un protocolo de coordinación y seguimiento claros.

Además, uno de los aspectos cualitativos del proyecto es el importante papel otorgado a las mujeres beneficiarias, al socio local (FODDE) y la implicación de la red ROPROCAS en la ejecución del proyecto.

c) Cuestiones clave para la sostenibilidad del proyecto

En cuanto a las capacidades observadas para los titulares de derechos (los GFP/GIE de Soudouwéli, Koel y Niaming), demuestran una capacidad suficiente para llevar a cabo las tareas de organización de los perímetros, producción y gestión del agua y recaudación de las contribuciones de sus miembros para sufragar los gastos comunes y el mantenimiento de las instalaciones y los equipos. Esto se consiguió gracias a varias sesiones de capacitación organizadas por el proyecto. Esto está en consonancia con la contribución prevista del proyecto a la sostenibilidad. Sin embargo, en el caso de los titulares de obligaciones, el proyecto debe revisar la necesidad de reforzar sus capacidades para que contribuyan a la sostenibilidad del proyecto.

El grado de comprensión y satisfacción observado por parte de los titulares de obligaciones (autoridades locales y servicios técnicos) con respecto a los objetivos y contribuciones del proyecto es bueno. Sin embargo, el nivel de implicación sigue siendo bajo. Los dos ayuntamientos destinatarios (Comunidades de Pata, Niaming, Kerewane) participaron en la identificación de los beneficiarios y se encargaron de la asignación de terrenos para los GIE. Además, los ayuntamientos confirman que realizan visitas de seguimiento de las actividades llevadas a cabo por las mujeres. Suelen visitar los perímetros y, en algunos casos, han implicado a los servicios técnicos descentralizados, aunque no de manera oficial y formal.

d) Sostenibilidad medioambiental

En esta dinámica de transición agroecológica, observamos que la implicación de los jóvenes, hombres y mujeres de las localidades puede mejorar la sostenibilidad medioambiental de las acciones, al tiempo que les ofrece oportunidades de empleo. La conservación del medio natural es esencial para mantener el carácter agroecológico de la producción hortícola iniciada en el departamento MYF. Los jóvenes pueden desempeñar un papel más activo en la sensibilización y conservación del medio natural (Recomendación). Tomamos nota de la necesidad de sensibilizar al público en general sobre la crisis climática existente y la necesidad de tomar medidas para fortalecer la resiliencia.

En este contexto de falta de concienciación medioambiental, no están suficientemente desarrolladas las alianzas con las entidades colaboradoras del proyecto (FODDE, ROPROCAS, SDDR, Eaux et Forêts, etc.) ni las sinergias con otras estructuras de desarrollo que operan en la misma zona.

No obstante, observamos que el proyecto ha generado buenas prácticas en la gestión de los recursos naturales. Entre ellas cabe citar la formación en gestión de la fertilidad del suelo, la protección de los cultivos y el aumento de la producción fuera de temporada mediante técnicas ecológicas, la formación en desarrollo y uso de insumos orgánicos (biofertilizantes, insecticidas) con la creación de fichas técnicas, y una jornada de sensibilización para promover los derechos de la mujer en la transición ecológica, con la sociedad civil y las autoridades locales.

e) Apropiación y refuerzo institucional

1) Implicación de las entidades locales y servicios técnicos

La implicación de las entidades locales y los servicios técnicos (autoridades locales y SDDR) es un elemento fundamental para crear una sinergia de acción. Sin embargo, aún es necesario fomentar y reforzar el nivel de implicación. Es necesario establecer mecanismos de intercambio con las entidades locales (ayuntamientos y otras autoridades) para facilitar que las preocupaciones de los beneficiarios se tengan en cuenta en las instancias decisorias (Recomendaciones).

2) Implicación de los GIEs y población de las aldeas

Las cooperativas de Koel, Niaming y Soudouwéli tienen capacidad suficiente para llevar a cabo las tareas de organización de los perímetros, gestión del agua y recaudación de las aportaciones de sus socios para sufragar los gastos comunes y el mantenimiento de las instalaciones y los equipos.

f) Liderazgo femenino

Como resultado de las diversas medidas de capacitación asociadas al apoyo prestado a los GIE, hemos observado que el liderazgo femenino está progresando. Surgirá más apoyo con herramientas de empoderamiento como la formación, la generación de ingresos y la participación comunitaria para las mujeres, que contribuirán a la transformación hacia sociedades más igualitarias entre hombres y mujeres.

g) Género y estructura social

La estructura social observada en las tres zonas de intervención, se basa en la organización tradicional. El hombre, que encarna la autoridad dentro del hogar, tiene la función de establecer las normas, controlar y administrar los bienes de la familia, tomar todas las decisiones consideradas importantes para la vida familiar y proporcionar los medios de subsistencia a los miembros del hogar. Las mujeres,

en su papel de madres y esposas, se encargan del buen funcionamiento de la vida familiar: tareas domésticas, cuidado de los niños y, en general, trabajos agrícolas y domésticos no cualificados.

La distribución del empleo en los distintos sectores de actividad económica refleja una clara división sexual del trabajo. El proyecto ha ayudado a las mujeres a acceder a recursos que antes les resultaban inaccesibles (acceso a su propia tierra, trabajo fuera de casa, acceso a fuentes de ingresos propias). El reparto de tareas se desprende de los resultados de la encuesta, en la que los hombres aceptan apoyar a las mujeres en el hogar. Sin embargo, sigue vigente el concepto de actividades divididas por sexos que tradicionalmente sobrecargaba el trabajo de las mujeres.

- **Conclusion**

La evaluación señala que el proyecto ha centrado su trabajo de género a través de la promoción de iniciativas dirigidas a reducir la desigualdad económica de las mujeres y reducir las resistencias de los hombres contra ello. Este enfoque se centra en las causas económicas como generadoras de la crisis, el desigual acceso a los recursos que tenían las mujeres frente a los hombres. Sin embargo, el factor económico es sólo uno de los diversos factores culturales y sociales interrelacionados que generan la desigualdad de género. El proyecto trabaja principalmente con las mujeres para reforzar su papel productivo, respetando el principio de eficiencia económica como principio de desarrollo. Al centrarse en la productividad o los ingresos de las mujeres para mejorar sus capacidades y que puedan ocuparse mejor del hogar (alimentación, salud, educación, higiene) o prestar servicios gratuitos a la comunidad, se perpetúan los roles tradicionales y la invisibilidad del trabajo de cuidados. Es por ello que es importante seguir trabajando en masculinidades para ofrecer estrategias de conciliación y de responsabilización de tareas compartidas, sabiendo que son impactos que se reflejan en un mayor largo plazo.

H. Lecciones aprendidas:

- ✚ El hecho de que un mismo equipo trabaje en varios proyectos en la misma zona ha permitido acumular experiencia, lo que ha redundado en una mayor eficacia y coordinación del equipo. Observamos un profundo conocimiento de los métodos de trabajo y del proyecto a realizar por parte de todos los miembros del equipo de ALIANZA y también de la entidad colaboradora ONG FODDE. El nivel de eficacia es alto y la calidad de los servicios de seguimiento y apoyo es muy buena. Observamos una notable identificación y apropiación del proyecto por parte del equipo.
- ✚ Los esfuerzos del proyecto por informar de sus movimientos y actividades a los distintos beneficiarios y otros actores implicados a nivel local y departamental de forma transparente y regular a través de comunicados (jefes de aldea, notables, autoridades religiosas, SDDR, ROPROCAS) le confieren un especial reconocimiento y prestigio territorial. El proyecto es conocido por su «rigor» y respetado por las entidades e instituciones locales y territoriales.
- ✚ La reactivación de los GIE a través de la horticultura ha tenido un impacto muy positivo en la vida de los pueblos y de sus comunidades en su conjunto. Los perímetros se han convertido en espacios de mujeres y de reconexión social (jóvenes, hombres, autoridades, facilitadores, técnicos). Además, el proyecto ha facilitado la reconexión social y económica y los intercambios entre los pueblos de las zonas objetivo.

- ✚ El éxito del proyecto se debe en gran medida al estrecho apoyo prestado por el despliegue de un equipo cualificado y a la motivación de todas las beneficiarias.

I. Recomendaciones

☞ **En la producción hortícola (FODDE)**

- ✓ Apoyar gradualmente a los GIE en la transición agroecológica, haciendo hincapié en los beneficios de esta práctica. Crear plataformas de intercambio en torno a la red ROPROCAS para facilitar el intercambio de información y experiencias.

☞ **En los perímetros hortícolas**

- ✓ Aumentar la biodiversidad introduciendo más especies en los distintos nichos disponibles, principalmente el vallado perimetral y los espacios entre los bancales. Ventajas: cumplir con otro de los principios de la agroecología, es decir, la cobertura total del suelo en todo momento (con cultivos, abonos verdes o mantillo). Esto aumenta la biodiversidad y, por tanto, protege a los cultivos de las plagas y mejora los rendimientos. También mejora la fertilidad del suelo, generando materia orgánica que se puede compostar y devolver al suelo.
- ✓ Planificar los cultivos según su grado de sostenibilidad, desde cultivos más percederos como la lechuga o las judías hasta cultivos más duraderos como la patata o la mandioca, lo que ayudará a mejorar la gestión y comercialización de la producción, así como a controlar los precios de venta y evitar la saturación.

☞ **Comercialización (ROPROCAS Y FODDE)**

Buscar intermediarios (bana-bana) que resuelvan el problema del transporte y la incertidumbre del mercado, pero reduzcan la cadena de comercialización, bajando los costes a los productores para que puedan competir en el mercado. Este modelo también puede afectar a la variedad de cultivos para garantizar cantidades mínimas, y puede requerir almacenamiento refrigerado para garantizar la frescura de los cultivos más percederos.

☞ **En relación a la sostenibilidad y sinergias (ALIANZA)**

Reforzar la asociación local con FODDE, ROPROCAS, SDDR, ANCAR y Eaux et Forêt para establecer un mecanismo de transición entre los coordinadores de proyecto y los enlaces locales de las partes interesadas. Cada vez más, la transición de actor a socio es esencial para generar una dinámica de innovación y transferencia de conocimientos.

Para garantizar una retirada gradual estable en las comunas beneficiarias del departamento de Medina Yoro Foula, con el fin de asegurar la sostenibilidad de las acciones con sus beneficiarios, el proyecto debe proporcionar formación general en una dinámica de retirada gradual.

☞ **En relación al género (ALIANZA, MAIRIE, ROPROCAS ET FODDE)**

Colaborar con las radios comunitarias para sensibilizar sobre la equidad de género como cuestión que afecta a mujeres, hombres y jóvenes, y crear espacios comunitarios de diálogo.

Intentar implicar en mayor medida en la sensibilización a las autoridades tradicionales y religiosas, es decir, jefes de aldea, notables e imanes.

Crear espacios de diálogo intercomunitario (foros, charlas conjuntas, formación dinámica e interactiva, teatro) dirigidos a toda la población.

J. Acciones Tomadas para la difusión de la evaluación

Una evaluación se diseña y realiza pensando en su uso futuro, de principio a fin. Esta es una característica importante. El financiador (AACID) tendrá libertad para decidir la cuestión de la utilización y la difusión una vez finalizado el análisis de los resultados.

Hay que tener en cuenta que, en realidad, son los individuos, y no las organizaciones, quienes utilizan los resultados de las evaluaciones. Por ello, no podemos limitarnos a señalar a organizaciones o categorías de individuos como destinatarios del informe de evaluación. Es necesario llegar a las partes interesadas en la evaluación que puedan tener un interés personal en los resultados.

Por ejemplo, es posible que queramos hacer realidad los resultados, demostrar el impacto de las acciones del proyecto y promoverlas entre distintos públicos: usuarios de las actividades del proyecto, socios u organismos de financiación. También podemos cuestionar las prácticas, querer asegurarnos de que las acciones se ajustan a los objetivos perseguidos y comprobar que los efectos esperados son realmente perceptibles y no sólo supuestos.

La mayoría de las veces, lo primero que hay que hacer es destacar el alcance de las acciones de la organización y los éxitos que la distinguen. En este caso, las estrategias de difusión se basarán más en una planificación de la comunicación bien orientada.

Esto puede hacerse de forma realista en las reuniones: planifique un periodo en el orden del día de la reunión para hablar de la evaluación y sus resultados. Esto ayuda a promover la apropiación de los resultados y a debatir cualquier ajuste que haya que hacer en el trabajo colectivo o en las prácticas. Por último, utilice y comunique los resultados de la evaluación a todas las partes interesadas para asegurarse de que se tienen en cuenta las recomendaciones.

K. Anexos :

- ✓ Nota informativa
- ✓ Tratamiento de los datos Kobo recogidos con las muestras de encuestas por aldea
- ✓ Cuestionarios de encuestas cualitativas y cuantitativas
- ✓ Tabla de entrevistas de los focus group
- ✓ Tabla resumen de las preguntas de la evaluación

9.1. Revisión bibliográfica (fuente de verificación, informes FODDE, documentos ANSD Senegal, estudio FONGS, ARD, DRDR Kolda, documentos de otros proyectos).

9.2. Fototeca :



* Dada la situación de la huerta perimetral con diversificación de la producción en el Niaming (foto superior e inferior)





***Prácticas agroecológicas pueden verse en los diversos campos visitados (fotos arriba y abajo).**



***La creación de un microclima en los perímetros con árboles frutales y forestales (foto de abajo).**





***Cosecha de cebollas en Soudouweli (foto superior)**



***Vista de los estanques creados por el proyecto Koel (foto superior)**



***Intervención en la huerta de Niaming**